

Quest. *[Handwritten signatures and initials]*

Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão



Instituição Particular de Solidariedade Social
(Fundada em 1571)

Relatório da Mesa Administrativa
a 31 de Dezembro de 2020



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Quil', 'A. Sousa', and others.]

Índice

Relatório da Mesa Administrativa

| | | |
|----------|---|----|
| 1. | Nota Introdutória | 3 |
| 2. | Respostas Sociais | 4 |
| 3. | Recursos Humanos..... | 6 |
| 4. | Análise Financeira | 8 |
| 4.1. | Total do ativo | 8 |
| 4.2. | Fundos Patrimoniais e passivo..... | 9 |
| 5. | Análise Económica | 11 |
| 5.1. | Análise económica global..... | 11 |
| 5.2. | Análise de resultados por valências..... | 14 |
| 5.2.1. | Resultados do ano 2019 | 14 |
| 5.2.2. | Resultados comparados | 16 |
| 5.2.2.1 | Administração | 16 |
| 5.2.2.2 | Lar..... | 17 |
| 5.2.2.3 | Centro de Dia..... | 19 |
| 5.2.2.4 | Apoio Domiciliário | 20 |
| 5.2.2.5 | Creche..... | 21 |
| 5.2.2.6 | Jardim de Infância | 22 |
| 5.2.2.7 | Cantina Social | 24 |
| 5.2.2.8 | UCC Média Duração | 25 |
| 5.2.2.9 | UCC Longa Duração..... | 26 |
| 5.2.2.10 | Cozinha..... | 27 |
| 6. | Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício | 28 |
| 7. | Evolução previsível para o ano de 2020..... | 28 |
| 7.1. | No plano dos investimentos e financiamentos..... | 28 |
| 7.2. | No plano da atividade de exploração | 29 |
| 8. | Proposta de aplicação de resultados | 30 |
| 9. | Considerações finais..... | 30 |



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

1. NOTA INTRODUTÓRIA

Dando cumprimento ao estabelecido na alínea e) do nº. 1 do artigo 27 do Compromisso, a Mesa Administrativa apresenta, aos irmãos da Santa Casa, o Relatório de Gestão e as Contas, relatando as principais atividades desenvolvidas no ano que findou em 2020, submetendo-os à aprovação da Assembleia Geral.

O ano 2020 vai ficar para sempre associado à pandemia covid 19 e consequente alteração profunda das perspetivas socio-económicas globais. A indeterminação da duração da pandemia, os diferentes planos de desconfinamento implementados pelos diversos países e as suas consequências, deram origem a um fator de incerteza sem precedentes relativamente ao desempenho económico durante o ano de 2020. As estimativas de impactos futuros estão muito dependentes da duração das medidas implementadas e da forma como se irá realizar a retoma da atividade económica.

A atividade desenvolvida pela Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão o ano 2020, refletiu também, em termos operacionais, os efeitos da pandemia covid 19, marcada por um lado, pelos períodos de encerramento exigido pelas autoridades, das valências centro de dia, creche e jardim de infância e não sinalização de utentes para as nossas unidades de cuidados continuados que originaram uma diminuição de receitas das participações familiares e por outro, pela implementação de todas as medidas previstas para salvaguardar a saúde e segurança dos seus profissionais e utentes, bem como para evitar a propagação do vírus originando um acréscimo elevado nos gastos com equipamentos de proteção individual, desinfetantes e material de limpeza. Para além dos efeitos da pandemia, o ano 2020 fica também marcado em termos económicos e financeiros pelo desfecho do processo relativo à herança de José Gomes Mateus a favor da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão.

Tal como se vem sucedendo em anos anteriores, o desenvolvimento da nossa estratégia assenta em princípios basilares e na sua consequente implementação, baseados no controle por atividade/valência, mantendo o equilíbrio económico e financeiro em todos os projetos e áreas de atuação, procurando assegurar a maior rentabilidade económica dos mesmos, sem colocar em



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

causa a eficiência social, visando para tal um maior número de projetos que libertem recursos e no investimento sustentado, com as conseqüentes preocupações com o bem-estar dos utentes, mantendo elevados níveis de qualidade de vida, observando também o cumprimento das exigências das Obras de Misericórdia.

Mantivemos ao longo do ano em análise as atividades que vínhamos desenvolvendo, tanto nas valências da saúde e terceira idade, como na infância.

Como temos demonstrado, a sustentabilidade da instituição exige uma rigorosa política de gestão, onde é desafiado permanentemente o profissionalismo, empenho, transparência e capacidade de sacrifício de todos os que com ela colaboram ou nela trabalham.

Empenhamo-nos todos os dias na melhoria da qualidade dos serviços à comunidade, potenciando o melhoramento contínuo em conjunto com os nossos colaboradores, parceiros e entidades envolvidas na nossa acção, de modo a sermos reconhecidos como entidade local preponderante nas nossas áreas de intervenção.

A Santa Casa da Misericórdia em Santa Comba Dão é, para além disso, uma entidade empregadora relevante, contribuindo significativamente para progresso do concelho, reconhecendo nos seus colaboradores a importância social do trabalho que desenvolvem.

2. RESPOSTAS SOCIAIS

Na prossecução dos seus fins estatutários, a Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão, contou em 2020 com as seguintes respostas sociais em funcionamento, ainda que algumas limitadas e por vezes encerradas devido à pandemia covid 19:

-Estrutura Residencial para Pessoas Idosas- Resposta Social desenvolvida em alojamento coletivo, de utilização temporária ou permanente, em que foram desenvolvidas atividades de apoio social;

-Centro de Dia- Resposta Social desenvolvida no mesmo edifício da ERPI, destinada a pessoas idosas de ambos os sexos que proporcionou, em horário diurno, um conjunto



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

diversificado de serviços e atividades de desenvolvimento pessoal tendentes ao bem-estar do utente e ao seu equilíbrio emocional e físico, e de apoio à respetiva família;

-Serviço de Apoio Domiciliário- Resposta Social organizada para pessoas que se encontravam em situação de dependência, que responde à satisfação de necessidades básicas e específicas, apoiando nas atividades instrumentais da vida diária. Prestou um conjunto de serviços no domicílio habitual do utente com vista à promoção da autonomia e à prevenção de situações de dependência ou do seu agravamento;

-Creche - Resposta Social de natureza socioeducativa vocacionada para o apoio à família e à criança, destinada a acolher crianças desde os 4 meses até aos 3 anos de idade, durante o período correspondente ao impedimento dos pais ou de quem exerça as responsabilidades parentais;

-Jardim de Infância - Resposta Social destinada ao cuidado e acompanhamento pedagógico de crianças com idades compreendidas entre os 3 e os 6 anos e onde estas recebem as primeiras noções educativas através de jogos e atividades que as preparam para o primeiro ciclo do ensino básico;

-Programa de Emergência Alimentar (Cantinas Sociais) - Resposta Social em que se disponibilizou refeições diárias gratuitas (7 dias por semana), preferencialmente para consumo no domicílio, devidamente embaladas e acondicionadas, a pessoas e/ou famílias que mais necessitam;

-Unidade de Média Duração e Reabilitação (UMDR) - Teve como público-alvo pessoas que, perderam temporariamente a sua autonomia, mas que podem recuperá-la e que necessitem de cuidados de saúde, apoio social e reabilitação que, pela sua frequência ou duração, não podem ser prestados no domicílio, para internamentos que duraram entre 30 e 90 dias seguidos;

-Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM) - Teve como público-alvo pessoas com doenças ou processos crónicos, com diferentes níveis de dependência e graus de complexidade, que não reuniam condições para serem cuidadas em casa ou nas instituições ou estabelecimentos da área de sua residência. Nesta resposta social prestámos apoio social e cuidados de saúde de manutenção que previnem e retardam o agravamento da situação de dependência, favorecendo o



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

conforto e a qualidade de vida, com internamentos de mais de 90 dias seguidos e internamentos com menos de 90 dias (máximo 90 dias por ano civil) para descanso do principal cuidador;

Estas Respostas Sociais permitiram em média mensal prestar apoio a 233 utentes, assim repartidos:

| Respostas sociais | Média |
|--------------------|-------|
| ERPI | 72 |
| CENTRO DIA | 2 |
| APOIO DOMICILIÁRIO | 37 |
| CRECHE | 39 |
| JARDIM INFÂNCIA | 45 |
| CANTINA SOCIAL | 6 |
| UCC- M | 16 |
| UCC- L | 16 |

Para além destes utentes que usufruem diretamente dos serviços prestados pela Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão, deu-se continuidade, ao fornecimento de refeições à APPACDM de Vila Pouca, numa média diária de 30 refeições.

3. RECURSOS HUMANOS

A estrutura de recursos humanos, a 31 de dezembro de 2020 encontrava-se repartida da seguinte forma:

| Valência | Funcionários |
|-----------------------------|--------------|
| Lar | 57 |
| Apoio Domiciliário | 7 |
| Creche | 8 |
| Jardim de Infância | 6 |
| UCC Média Duração | 15 |
| UCC Longa Duração | 14 |
| Setor Administrativo | 4 |
| Cozinha (refeições APPACDM) | 1 |
| Total | 112 |

Em 31 de dezembro de 2020 a instituição contava com uma totalidade de 112 colaboradores, sendo que 17 se encontravam afetos a áreas de apoio às diversas valências de



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

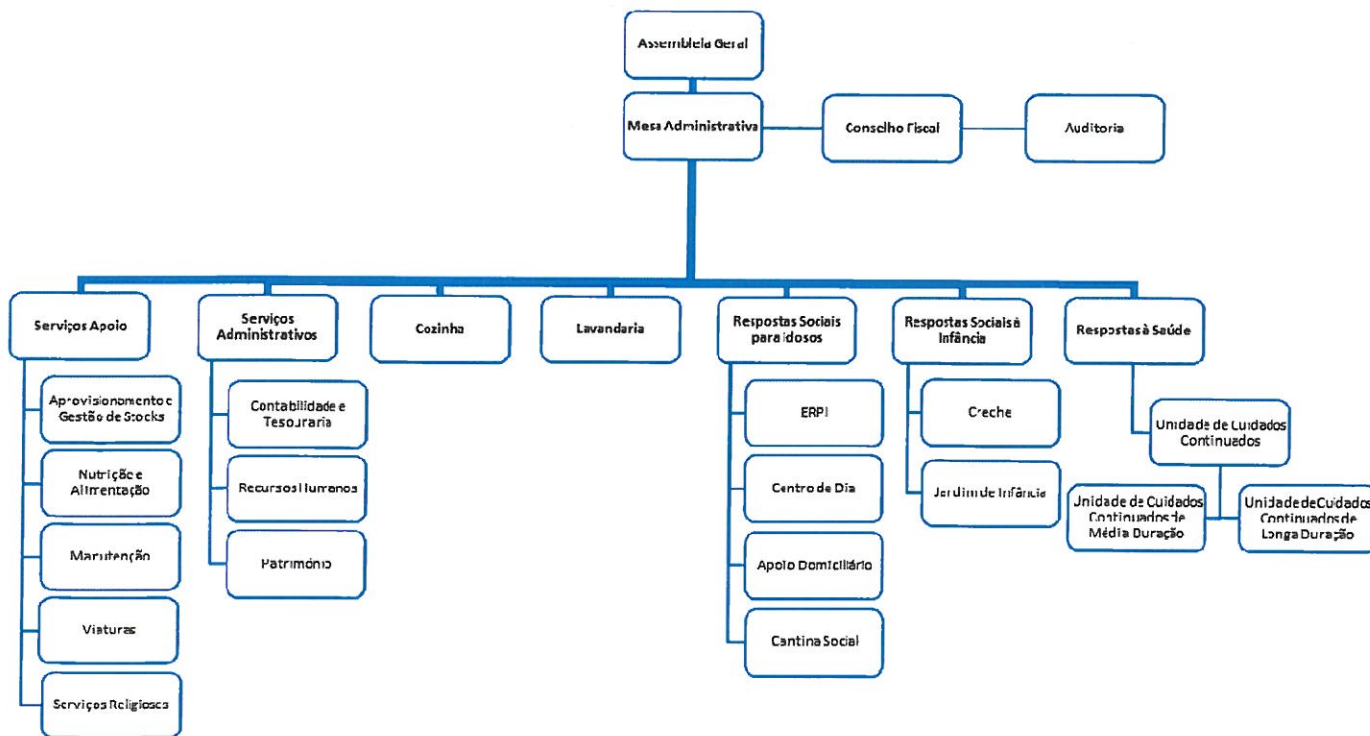
Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

intervenção, nomeadamente, 12 à cozinha e 5 à lavandaria. No entanto dos 112 colaboradores, 10 encontravam-se em situação de baixa prolongada.

Para além destes colaboradores, a Instituição dispunha, de trabalhadores independentes em regime de prestação de serviços, os seguintes recursos humanos:

| Trabalhadores Independentes em regime de prestação de serviços | UCC | LAR | CRECHE E JARDIM | TODAS VALÊNCIAS |
|--|-----------|----------|-----------------|-----------------|
| ENFERMEIRAS(OS) | 10 | 1 | | |
| MÉDICAS DE CLÍNICA GERAL | 1 | 1 | | |
| MÉDICO DE MEDECINA INTERNA | 1 | | | |
| MÉDICA FISIATRA | 1 | | | |
| PSICOLOGA | 1 | 1 | | |
| TERAPEUTA DA FALA | 1 | | | |
| TÉCNICO DE INFORMÁTICA | | | | 1 |
| ENGENHEIRO ELETROTÉCNICO | | | | 1 |
| PROFESSORA DE MUSICA | | | 1 | |
| TOTAL | 15 | 3 | 1 | 2 |

Estes recursos humanos obedecem à seguinte estrutura organizacional, que é um fator determinante no funcionamento da instituição, no alcance dos resultados e metas desejados, na melhoria dos processos de liderança e de comunicação interna e externa:





Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Bous' and 'A. A. A.']

4. ANÁLISE FINANCEIRA

4.1 Total do ativo

| RUBRICAS | Datas | | Variação | |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Ativo | | | | |
| Ativo não corrente | | | | |
| Ativos fixos tangíveis | 3 572 672,83 € | 3 684 730,12 € | -112 057,29 € | -3,04% |
| Bens do património histórico e cultural | 195 617,58 € | 138 505,00 € | 57 112,58 € | 41,24% |
| Ativos intangíveis | 6 148,32 € | 5 813,44 € | 334,88 € | 5,76% |
| Investimentos financeiros | 10 331,38 € | 7 581,33 € | 2 750,05 € | 36,27% |
| Outros créditos e ativos não correntes | 8 634,61 € | 28 124,51 € | -19 489,90 € | -69,30% |
| Subtotal | 3 793 404,72 € | 3 864 754,40 € | -71 349,68 € | -1,85% |
| Ativo corrente | | | | |
| Inventários | 32 244,01 € | 22 055,36 € | 10 188,65 € | 46,20% |
| Créditos a receber | 190 133,92 € | 205 207,41 € | -15 073,49 € | -7,35% |
| Estado e outros Entes Públicos | 9 574,14 € | 7 776,22 € | 1 797,92 € | 23,12% |
| Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados | 468,00 € | 1 476,00 € | -1 008,00 € | -68,29% |
| Diferimentos | 31 769,53 € | 21 412,10 € | 10 357,43 € | 48,37% |
| Outros ativos correntes | 87 023,90 € | 41 830,24 € | 45 193,66 € | 108,04% |
| Caixa e depósitos bancários | 1 025 759,00 € | 515 252,67 € | 510 506,33 € | 99,08% |
| Subtotal | 1 376 972,50 € | 815 010,00 € | 561 962,50 € | 68,95% |
| Total do Ativo | 5 170 377,22 € | 4 679 764,40 € | 490 612,82 € | 10,48% |

As principais conclusões que podem retirar-se do mapa acima, onde se estabelecem os elementos comparativos entre os anos de 2020 e 2019, são as seguintes:

1. Em termos globais, verifica-se um aumento de 491 mil €, imputando-se aos ativos não correntes uma redução de 71 mil € e um aumento de 562 mil € aos ativos correntes;
2. Nos ativos não correntes, que correspondem a bens e direitos de duração para além do ano (com uso de médio/longo prazo), a redução é mais significativa nos ativos fixos tangíveis, devido ao valor das depreciações (que, na parte que lhes respeita, somaram 166 mil €) ultrapassando as aquisições do exercício, totalizando 54 mil €, verificando-se variações pouco expressivas nas restantes rubricas;
3. Nos ativos correntes verifica-se, pelo contrário um aumento substancialmente maior, com maior relevância nos valores líquidos de caixa e bancos com 510 mil €, seguida de outros ativos correntes, de 58 mil €, onde se incluem os devedores por acréscimos de rendimentos de subsídios à exploração e participações por receber, os outros devedores, nomeadamente, subsídios a receber de programa adaptar social +, do programa dos cabazes sociais, das ofertas de vales de compras pingo doce e valor



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

referente a venda de madeira, os valores em débito dos inquilinos, os valores das acções, os valores liquidados relativos aos gastos pessoais de utentes, os valores dos ativos biológicos e os fornecedores com saldo devedor, dos diferimentos, com 10 mil €, respeitantes a gastos a reconhecer com fornecimentos e serviços externos, nomeadamente, seguros, material de higiene e limpeza, equipamentos de protecção individual, contratos de manutenção de caldeiras de aquecimento, de vigilância de viaturas, de subcontratos de serviços de sanitários e tapetes, utensílios de enfermagem, material de escritório e material para tratamento de água do furo, sendo a parcela com saldo em onde se verificou a maior redução a relativa a créditos a receber de utentes, com 15 mil €.

4.2. Fundos patrimoniais e passivo

| RUBRICAS | Datas | | Variação | |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO | | | | |
| Fundos patrimoniais | | | | |
| Fundos | 526 421,31 € | 526 421,31 € | 0,00 € | 0,00% |
| Resultados transitados | 2 078 878,61 € | 2 025 661,94 € | 53 216,67 € | 2,63% |
| Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais | 1 440 024,16 € | 1 417 090,99 € | 22 933,17 € | 1,62% |
| Resultado líquido do período | 482 616,65 € | 53 216,67 € | 429 399,98 € | 806,89% |
| Total dos fundos patrimoniais | 4 527 940,73 € | 4 022 390,91 € | 505 549,82 € | 12,57% |
| Passivo | | | | |
| Passivo não corrente | | | | |
| Financiamentos obtidos | 103 068,09 € | 138 557,09 € | -35 489,00 € | -25,61% |
| Outras contas a pagar | 1 805,00 € | 1 805,00 € | 0,00 € | 100,00% |
| Subtotal | 104 873,09 € | 140 362,09 € | -35 489,00 € | -25,28% |
| Passivo corrente | | | | |
| Fornecedores | 81 479,69 € | 75 628,95 € | 5 850,74 € | 7,74% |
| Estado e outros entes públicos | 57 084,50 € | 34 256,10 € | 22 828,40 € | 66,64% |
| Financiamentos obtidos | 33 771,12 € | 49 483,40 € | -15 712,28 € | -31,75% |
| Diferimentos | 119 162,93 € | 122 066,81 € | -2 903,88 € | -2,38% |
| Outros passivos correntes | 246 065,16 € | 235 576,14 € | 10 489,02 € | 4,45% |
| Subtotal | 537 563,40 € | 517 011,40 € | 20 552,00 € | 3,98% |
| Total do passivo | 642 436,49 € | 657 373,49 € | -14 937,00 € | -2,27% |
| Total dos fundos patrimoniais e do passivo | 5 170 377,22 € | 4 679 764,40 € | 490 612,82 € | 10,48% |

Decorre do mapa acima o seguinte:

1. O aumento expressivo dos fundos patrimoniais é no seu maior montante influenciado pelo maior valor dos resultados de 2020 em relação ao ano de 2019, com mais 429 mil € que,



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

por sua vez, inclui um donativo de 557,5 mil €, significando que, sem o mesmo, ter-se-iam verificado resultados negativos em 2020, conseqüente de decréscimo das receitas das valências não traduzidas em menores gastos operacionais, bem pelo contrário, uma parte expressiva das quais derivadas de aquisições de equipamentos individuais na sequência da pandemia do COVID 19.

2. Verificam-se igualmente aumentos nos valores dos resultados transitados, em 53 mil € (decorrente aplicação do resultado positivo de 2019) e em ajustamentos e variações nos fundos patrimoniais, em 23 mil €, onde se registam reposições de subsídios ao investimento, a anulação das depreciações das doações e propriedades de investimento e o reconhecimento de doações de imóveis, como foi o caso em 2020, com o reconhecimento da doação da habitação e quintal da Maria Madalena Ferreira Pais.
3. Quanto ao passivo não corrente, que inclui os financiamentos com vencimento a prazo superior ao ano, ocorreu uma redução de 35 mil €, como efeito da transferência de parte do saldo de médio/longo prazo para o curto prazo;
4. O passivo corrente apresenta um aumento de 20 mil €, sendo os valores mais significativos decorrente das dívidas ao Estado em retenções de impostos sobre o rendimento e iva a liquidar relativo ao 4º trimestre de 2020 que somam 23 mil € sendo que a redução mais elevada se verificou em financiamentos obtidos somando 16 mil €.
5. Quanto às restantes rubricas desta área do balanço é de assinalar o aumento de 10 mil € em outros passivos correntes (respeitantes ao reconhecimento do acréscimo nas remunerações a liquidar, nos acréscimos de gastos com bolsas de estudo, nos encargos com a segurança social como entidade contratante de trabalhadores independentes, nos valores à guarda da Santa Casa de utentes para liquidação dos seus gastos pessoais e nos utentes com valores a crédito resultantes do apoio prestado pela segurança social aos utentes da creche que estão no 1º escalão e no 2º escalão com mais de um filho), 6 mil € em fornecedores e uma redução de 3 mil € em diferimentos passivos (gastos a pagar no ano de 2021).
6. Daqui decorre que a autonomia financeira, que é traduzida pelo quociente entre os fundos patrimoniais e o ativo, passa de 85,9% de 2019 para 87,6% em 2020 o que revela uma



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

situação financeira com elevada capacidade de auto financiamento, e com evolução favorável entre os períodos de análise, correspondente a aumento dos capitais próprios e a redução do passivo, sendo contudo, de assinalar, que no ano de 2020 tal se ficou a dever, não à obtenção de melhores resultados de exploração mas ao facto extraordinário do recebimento da doação de 557,5 mil €.

5. ANÁLISE ECONÓMICA

5.1. Análise económica global

| RENDIMENTOS E GASTOS | PERÍODOS | | Variação | |
|--|------------------------|------------------------|----------------------|----------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Rendimentos Operacionais | | | | |
| Vendas e serviços prestados | 908 054,44 € | 958 481,34 € | -50 426,90 € | -5,26% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 2 082 347,20 € | 1 464 248,90 € | 618 098,30 € | 42,21% |
| Aumentos/reduções de justo valor | 0,00 € | 540,78 € | -540,78 € | -100,00% |
| Outros rendimentos | 70 866,99 € | 102 853,11 € | -31 986,12 € | -31,10% |
| Total de Rendimentos Operacionais | 3 061 268,63 € | 2 526 124,13 € | 535 144,50 € | 21,18% |
| Gastos Operacionais | | | | |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -73 178,33 € | -73 453,58 € | 275,25 € | -0,37% |
| Fornecimentos e serviços externos | -846 470,38 € | -804 460,53 € | -42 009,85 € | 5,22% |
| Gastos com o pessoal | -1 408 178,47 € | -1 358 839,86 € | -49 338,61 € | 3,63% |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | -31 310,99 € | -3 622,50 € | -27 688,49 € | 764,35% |
| Aumentos/reduções de justo valor | -6 953,10 € | 0,00 € | -6 953,10 € | 100,00% |
| Outros gastos | -37 629,53 € | -52 272,77 € | 14 643,24 € | -28,01% |
| Total de Gastos Operacionais | -2 403 720,80 € | -2 292 649,24 € | -111 071,56 € | 4,84% |
| Resultado Operacional (antes de juros e amortizações) -EBITDA | 657 547,83 € | 233 474,89 € | 424 072,94 € | 181,64% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -168 633,31 € | -172 315,52 € | 3 682,21 € | -2,14% |
| Resultado antes de gastos de financiamento e impostos - EBIT | 488 914,52 € | 61 159,37 € | 427 755,15 € | 699,41% |
| Juros e rendimentos similares obtidos | 289,44 € | 478,69 € | -189,25 € | -39,53% |
| Juros e gastos similares suportados | -6 587,31 € | -8 421,39 € | 1 834,08 € | -21,78% |
| Resultados antes de impostos - EBT | 482 616,65 € | 53 216,67 € | 429 399,98 € | 806,89% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 482 616,65 € | 53 216,67 € | 429 399,98 € | 806,89% |

Os aspetos mais relevantes do quadro acima são os seguintes:

1. Entre os dois períodos de análise, os rendimentos operacionais apresentam uma evolução positiva, da ordem dos 535 mil€ (mais 21%), influenciada de forma decisiva pelo donativo de 557,5 mil €, enquanto os gastos operacionais refletem uma evolução negativa de 111 mil €



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'D. Silva' and 'D. Silva']

(mais 4,8%), conduzindo a uma variação líquida positiva de 424 mil € ou seja, mais 181% sensivelmente, conduzindo a um EBITDA 233 mil € em 2019 que compara com um valor de 657 mil € em 2020.

2. Em relação aos rendimentos operacionais, a doação recebida de 557,5 mil € e o acréscimo dos subsídios atribuídos pelas entidades públicas, com mais 60,5 mil €, são as rubricas onde ocorrem variações positivas, sendo assim ilusória a variação percentual de 42,2% (já que sem o efeito da doação se situaria em 4,1% sensivelmente).
3. A faturação aos utentes apresenta uma redução de 50,4 mil €, correspondente a menos 5,2%, o mesmo sucedendo com os outros rendimentos, onde se incluem, entre outros, receitas suplementares, redêbitos de gastos suportados, descontos de pronto pagamento obtidos, rendas, imputação de subsídios ao investimento, alienação de ativos fixos e outros rendimentos com faturação a utentes, por cedências várias, somando 32 mil € sensivelmente, e de 31,1% em termos percentuais. Em 2019 foi registado um aumento de 541 € relativo ao justo valor de acções e fundos de compensação, que não ocorreu em 2020.
4. Em relação aos gastos operacionais, verifica-se uma quase estabilidade no custo dos consumos, já que a sua diferença para menos ascende a (apenas) 275 €, sendo negativa a variação ocorrida em imparidades de dívidas a receber, reforçada em 31 mil € no ano 2020 devido às diligências efectuadas pela instituição no sentido de recuperação dos valores em dívida do cliente IASFA e dos utentes António Borges loureiro Júnior, João Carlos Pais da Silva Pereira, Vítor Manuel dos Santos Oliveira, Maria Fernanda Gomes Pinheiro, Mara Duarte Oliveira, Yara Duarte Oliveira e Gabriel Oliveira Marques não terem surtido efeito, levou a Mesa Administrativa a considerar que estes saldos em dívida dificilmente serão recebidos, em outros gastos, reflete-se fundamentalmente o acerto efectuado no ano 2019 por indeferimento de candidatura à compensação financeira do diferencial remuneratório das educadoras de infância para o ano lectivo 2017/2018 dando origem a um decréscimo de 14,6 mil € em 2020.
5. São negativas (desfavoráveis) as evoluções nos fornecimentos e serviços externos, com 42 mil € (mais 5,2%) consequentes a maiores gastos verificados fundamentalmente em aquisição de equipamentos de proteção individual, com contencioso e notariado, com subcontratação de refeições, com conservação e reparação e limpeza higiene e conforto, enquanto o agravamento nos gastos com o pessoal com 49,3 mil € (mais 3,6%), decorre de ajustamentos salariais e acréscimo de indemnizações, o aumento nos gastos por a redução do justo valor de 6,9 mil €



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

(não verificado em 2019) refere-se ao efeito da redução de valor de ações incluídas em investimentos financeiros.

6. As depreciações revelam uma ligeira diminuição de 2,1%, correspondente a mais 3,7 mil € e decorre de alguns investimentos (de pequena monta embora) verificados em 2020 somando 57 mil € serem inferiores aos investimentos que ficaram totalmente amortizados no ano 2019 e 2020.
7. O efeito nos resultados após a consideração destes gastos, o (EBIT) somou 61 mil € sensivelmente em 2019 e 489 mil € em 2020, correspondendo a um aumento de 428 mil € e 700% sensivelmente, em termos percentuais.
8. Após a inclusão dos gastos financeiros líquidos (de 7 942 € em 2019 e de 6 298 € em 2020), que apresentam uma variação favorável (positiva), de 1 644 €, os resultados líquidos totais evidenciam uma melhoria de 429 mil €, com valores de 53 mil € em 2019 e de 482 mil € em 2020.
9. Analisadas as várias rubricas onde a influência mais se verificou, conclui-se que os resultados obtidos em 2020, caso não se tivesse verificado o facto extraordinário do recebimento da doação de 557,5 mil €, seriam negativos, por feito da obtenção de menores receitas dos utentes e da incapacidade do acréscimo dos valores recebidos das entidades públicas se ter revelado francamente insuficiente para compensar o efeito do aumento dos gastos com o pessoal e dos gastos com fornecimentos e serviços.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão

Instituição Particular de Solidariedade Social Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

5.2. Análise dos resultados por valência

5.2.1 Resultados do ano de 2020

| RENDIMENTOS E GASTOS | 900101 | 900102 | 900103 | 900104 | 900105 | 900106 | 900108 | 90011001 | 90011002 | 900114 | TOTAL |
|--|---------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| | ADMINISTRAÇÃO | LAR | CENTRO DIA | APOIO DOMICILIÁRIO | CRÉCHE | JARDIM INFÂNCIA | CANTINA SOCIAL | UCC- M | UCC- L | COZINHA | |
| Vendas e serviços prestados | 1 728,00 € | 628 046,50 € | 1 255,19 € | 56 677,75 € | 33 869,15 € | 42 370,04 € | 0,00 € | 49 515,01 € | 66 472,90 € | 28 119,90 € | 908 054,44 € |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 565 280,94 € | 352 716,99 € | 4 127,10 € | 152 478,73 € | 120 401,67 € | 115 036,95 € | 6 010,32 € | 468 999,27 € | 297 130,17 € | 165,06 € | 2 082 347,20 € |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -0,90 € | -28 600,78 € | -0,47 € | -26,87 € | -268,98 € | -122,37 € | -1,29 € | -24 370,25 € | -19 773,34 € | -13,08 € | -73 178,33 € |
| Fornecimentos e serviços externos | -153 973,31 € | -262 434,65 € | -1 133,38 € | -42 506,30 € | -21 959,23 € | -28 798,95 € | -5 423,84 € | -162 245,96 € | -150 021,58 € | -17 973,18 € | -846 470,38 € |
| Gastos com o pessoal | -92 281,13 € | -634 968,41 € | -3 571,73 € | -75 353,80 € | -119 088,15 € | -106 772,47 € | -946,02 € | -195 623,55 € | -170 007,87 € | -9 565,34 € | -1 408 178,47 € |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | -31 310,99 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | -31 310,99 € |
| Aumentos/reduções de justo valor | -6 953,10 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | -6 953,10 € |
| Outros rendimentos e ganhos | 28 114,46 € | 30 270,10 € | 91,40 € | 99,37 € | 226,79 € | 137,92 € | 245,76 € | 4 758,40 € | 6 914,70 € | 8,09 € | 70 866,99 € |
| Outros gastos e perdas | -33 218,63 € | -555,39 € | -1,01 € | -57,72 € | -11,87 € | -958,96 € | -2,78 € | -1 393,42 € | -1 401,65 € | -28,10 € | -37 629,53 € |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos | 277 385,34 € | 84 474,36 € | 767,10 € | 91 311,16 € | 13 169,38 € | 20 892,16 € | -117,85 € | 139 639,50 € | 29 313,33 € | 713,35 € | 657 547,83 € |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -25 216,82 € | -66 390,26 € | -205,05 € | -9 319,55 € | -6 678,10 € | -8 645,92 € | -131,46 € | -23 187,22 € | -27 529,81 € | -1 329,12 € | -168 633,31 € |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | 252 168,52 € | 18 084,10 € | 562,05 € | 81 991,61 € | 6 491,28 € | 12 246,24 € | -249,31 € | 116 452,28 € | 1 783,52 € | -615,77 € | 488 914,52 € |
| Juros e gastos similares suportados | -5 715,27 € | -3,34 € | 0,00 € | -866,20 € | 0,00 € | -2,50 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | -6 587,31 € |
| Juros e rendimentos similares obtidos | 289,44 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 289,44 € |
| Resultados antes de impostos | 246 742,69 € | 18 080,76 € | 562,05 € | 81 125,41 € | 6 491,28 € | 12 243,74 € | -249,31 € | 116 452,28 € | 1 783,52 € | -615,77 € | 482 616,65 € |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | | | | | | | | |
| Resultado líquido do período | 246 742,69 € | 18 080,76 € | 562,05 € | 81 125,41 € | 6 491,28 € | 12 243,74 € | -249,31 € | 116 452,28 € | 1 783,52 € | -615,77 € | 482 616,65 € |



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2019

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Sas' and 'QMB']

A distribuição dos valores dos resultados no ano de 2020, pelas valências operacionais, suscita os seguintes comentários:

1. Pelo efeito extraordinário do recebimento da doação já referida, e dado que da mesma beneficiou a Instituição, como um todo, foi a mesma imputada à Administração que é a valência, não operacional, onde se incluem os gastos gerais de estrutura e receitas com idêntica natureza e, que por isso mesmo, apresenta, em condições normais, valores negativos. Em consequência, se se retirarem os 557,5 mil € respeitantes à doação, ter-se-iam apresentado perdas líquidas de 310,5 mil €, em vez dos 247 mil € positivos.
2. Quanto às valências operacionais e como vem sendo habitual, é na UCC-M onde se geram resultados mais elevados, com 116,4 mil €, seguida do Apoio Domiciliário com 81,1 mil €, do Lar com 18 mil €, do Jardim de Infância com 12,2 mil €, da Creche com 6,5 mil € e só depois da UCC-L com 1,8 mil €.
3. O Lar que é a principal valência em termos de dimensão, e que representa 69% da faturação global afeta aos utentes, e 23% dos subsídios atribuídos pelas entidades públicas, contudo, face ao volume dos investimentos e aos recursos alocados não atinge o maior nível de rentabilidade líquida sobre o volume de faturação e serviços, que se situa apenas em 1,8%, que compara com o Apoio Domiciliário com 38,9%, a UCC/Média com 22,4%, o Jardim de Infância com 7,6% e a Creche com 4,2%. A UCC-L que vinha com margens acima da média situou-se em 2020 com uma taxa de rentabilidade de 0,6%.
4. Considerando os valores dos resultados operacionais sem as depreciações (EBITDA), o Lar situar-se, em termos de rentabilidade, na terceira posição, com uma taxa de 8,6%, constitui a segunda valência mais rentável, logo a seguir ao Apoio Domiciliário com 43,7% e à UCC/Média com 26,8%.
5. Pese embora todas as especiais vicissitudes que rodearam o funcionamento das atividades no ano de 2020, não ocorreram prejuízos em nenhuma das valências operacionais, se consideramos que na Cozinha apenas se reconheceram os resultados pela faturação externa (não se encontrando relevadas as refeições confeccionadas para as valências da Instituição) e que a Cantina Social apenas recebe o preço das refeições que serve, sem qualquer ganho.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

5.2.2. Resultados comparados

5.2.2.1 Administração

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 1 728,00 € | 1 740,00 € | -12,00 € | -0,69% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 565 280,94 € | 0,00 € | 565 280,94 € | 100,00% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -0,90 € | -9,34 € | 8,44 € | -90,36% |
| Fornecimentos e serviços externos | -153 973,31 € | -99 643,37 € | -54 329,94 € | 54,52% |
| Gastos com o pessoal | -92 281,13 € | -90 040,42 € | -2 240,71 € | 2,49% |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | -31 310,99 € | 0,00 € | -31 310,99 € | 100,00% |
| Aumentos/reduções de justo valor | -6 953,10 € | 540,78 € | -7 493,88 € | -1385,75% |
| Outros rendimentos e ganhos | 28 114,46 € | 47 168,89 € | -19 054,43 € | -40,40% |
| Outros gastos e perdas | -33 218,63 € | -32 352,14 € | -866,49 € | 2,68% |
| EBITDA | 277 385,34 € | -172 595,60 € | 449 980,94 € | -260,71% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -25 216,82 € | -24 240,98 € | -975,84 € | 4,03% |
| EBIT | 252 168,52 € | -196 836,58 € | 449 005,10 € | -228,11% |
| Juros e gastos similares suportados | -5 715,27 € | -7 152,99 € | 1 437,72 € | -20,10% |
| Juros e rendimentos similares obtidos | 289,44 € | 478,69 € | -189,25 € | -39,53% |
| EBT | 246 742,69 € | -203 510,88 € | 450 253,57 € | -221,24% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 246 742,69 € | -203 510,88 € | 450 253,57 € | -221,24% |

No quadro acima, apresentam-se os valores comparados dos dois exercícios em análise, inclui os rendimentos e gastos não diretamente imputados às valências operacionais e por isso se reconhecem de natureza geral e de estrutura, da Instituição, suscitam os seguintes comentários:

1. Como se tem vindo a referir, os valores dos rendimentos não são comparáveis, atendendo ao facto de aqui se terem registado 557,5 mil € da doação recebida, pelo que, sem esse efeito compararíamos rendimentos de 37,2 mil € em 2020 com 48,7 mil € em 2019, ou seja, uma redução de 11,5 mil €, ou seja, menos 23,6%.
2. Quanto aos gastos, verifica-se um aumento global de 54,5% nos fornecimentos e serviços externos, correspondente a mais 54,3 mil € (onde as maiores verbas respeitam a aquisição de equipamentos de protecção individual, contencioso, honorários e a aquisição de desinfetantes), sendo o aumento dos gastos com o pessoal de 2,2 mil € e 2,5% em termos percentuais, situação que não oferece justificação especial, face à reduzida variação verificada.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas de exercício de 2020

3. Quanto às variações do justo valor, gerando um efeito negativo quase todo imputável ao ano de 2020, diz respeito, o valor de 2019 a acréscimo do justo valor das ações e fundos de compensação e o valor de 2020 à diminuição do justo valor das ações e fundos de compensação.
4. As depreciações referentes a edifícios e equipamentos administrativos apresentam um pequeno aumento de 4%, enquanto os gastos financeiros líquidos, respeitantes genericamente aos juros suportados, quase todos imputados à Administração, apresentam uma queda natural, da ordem dos 18,7%, por diminuição do valor em dívida à CGD que, entre 2019 e 2020, passou de 147 mil € para 123 mil € e pela renegociação de condições do empréstimo passando de um spread de 3,5% em 2019 para 1,9% a partir de Outubro de 2020.
5. Os resultados líquidos da valência apresentados comparam um lucro de 247 mil € em 2020 com um prejuízo de 203,5 mil € em 2019. Retirando-lhe o efeito da doação recebida em 2020 os resultados líquidos, seriam naturalmente negativos em ambos os exercícios, passando de 203,5 mil € em 2019 para 310,8 mil € em 2020, ou seja menos 107,3 mil € e 52,7% em termos percentuais.

5.2.2.2. ERPI

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 628 046,50 € | 625 774,53 € | 2 271,97 € | 0,36% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 352 716,99 € | 320 091,84 € | 32 625,15 € | 10,19% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -28 600,78 € | -26 229,58 € | -2 371,20 € | 9,04% |
| Fornecimentos e serviços externos | -262 434,65 € | -255 959,63 € | -6 475,02 € | 2,53% |
| Gastos com o pessoal | -634 968,41 € | -607 642,23 € | -27 326,18 € | 4,50% |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | 0,00 € | -3 622,50 € | 3 622,50 € | -100,00% |
| Outros rendimentos e ganhos | 30 270,10 € | 39 063,86 € | -8 793,76 € | -22,51% |
| Outros gastos e perdas | -555,39 € | 0,00 € | -555,39 € | 100,00% |
| EBITDA | 84 474,36 € | 91 476,29 € | -7 001,93 € | -7,65% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -66 390,26 € | -75 819,03 € | 9 428,77 € | -12,44% |
| EBIT | 18 084,10 € | 15 657,26 € | 2 426,84 € | 15,50% |
| Juros e gastos similares suportados | -3,34 € | 0,00 € | -3,34 € | 100,00% |
| EBT | 18 080,76 € | 15 657,26 € | 2 423,50 € | 15,48% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 18 080,76 € | 15 657,26 € | 2 423,50 € | 15,48% |



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

A ERPI (Lar de Idosos), não sendo a valência mais rentável ao nível dos resultados obtidos, é a mais relevante em termos de dimensão e também aquela onde a faturação imputada aos utentes é mais expressiva:

1. Ao nível dos rendimentos, verifica-se um aumento, quer quanto à faturação, que aumenta muito ligeiramente, 0,36% em termos percentuais e 2,2 mil € em valores absolutos, sendo que em termos de subsídios recebidos os aumentos são de 10,2% e 32,6 mil €, respetivamente. Nos outros rendimentos e ganhos, verificou-se que ocorre uma redução de 8,8 mil € correspondentes a 22,5%, sendo principais responsáveis por essa variação a reflexão do subsídio ao investimento relativo aos painéis solares do edifício da ERPI em 2019 e à sua não reflexão em 2020 por já se encontrarem totalmente amortizados.
2. Quanto aos gastos, os consumos, onde se registam a aquisição de fraldas, babetes, cremes hidratantes e medicamentos, ocorreu um agravamento de 9% correspondendo a 2,4 mil €.
3. Nos fornecimentos e serviços verifica-se igualmente um aumento de 6,5 mil € (mais 2,5%), e nos gastos com o pessoal o aumento foi de 27,3 mil € (mais 4,5%), sendo o primeiro devidos a mais gastos com fornecimentos de produtos para refeições, gastos com honorários da médica de medicina geral e gastos com utensílios de desgaste rápido e o segundo, onde o aumento é superior à média, devido a ajustamentos salariais e acréscimo de pessoal, nomeadamente uma enfermeira.
4. Nos resultados operacionais, antes das depreciações (EBITDA), e face às variações antes referidas, ocorre uma diminuição de 7,6% em termos percentuais e 7 mil € em termos valores absolutos;
5. Considerando a inexistência de gastos financeiros e dados os efeitos das depreciações, com uma redução de 9,4 mil € (menos 12,4%) em relação ao ano anterior, verificam-se resultados líquidos com uma evolução positiva da ordem dos 15,5%, passando de 15,6 mil €, sensivelmente, para 18 mil €, ou seja mais 2,4 mil € em relação ao ano de 2019.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Beis' and 'Dout']

5.2.2.3. CENTRO DE DIA

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|-----------------|-------------------|--------------------|---------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 1 255,19 € | 11 974,39 € | -10 719,20 € | -89,52% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 4 127,10 € | 8 197,70 € | -4 070,60 € | -49,66% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -0,47 € | -19,85 € | 19,38 € | -97,63% |
| Fornecimentos e serviços externos | -1 133,38 € | -5 248,18 € | 4 114,80 € | -78,40% |
| Gastos com o pessoal | -3 571,73 € | -7 464,86 € | 3 893,13 € | -52,15% |
| Outros rendimentos e ganhos | 91,40 € | 857,08 € | -765,68 € | -89,34% |
| Outros gastos e perdas | -1,01 € | 0,00 € | -1,01 € | 100,00% |
| EBITDA | 767,10 € | 8 296,28 € | -7 529,18 € | 90,75% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -205,05 € | -749,83 € | 544,78 € | -72,65% |
| EBIT | 562,05 € | 7 546,45 € | -6 984,40 € | 92,55% |
| EBT | 562,05 € | 7 546,45 € | -6 984,40 € | 92,55% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 562,05 € | 7 546,45 € | -6 984,40 € | 92,55% |

Trata-se de uma valência com pouco peso no conjunto das prosseguidas pela Santa Casa, cabendo apenas referir o seguinte:

1. Trata-se talvez da valência que, em termos de valores relativos mais sofreu com os efeitos da pandemia, pela redução expressiva do número dos utentes, impossibilitados de usarem esta valência, apresentando, do ponto de vista dos rendimentos, faturação e dos subsídios atribuídos, reduções de 89,5% e 49,6%, respetivamente, correspondentes, em valores absolutos, a 10,7 mil € e 4 mil €, respetivamente. O mesmo sucedeu com os outros rendimentos e ganhos que se reduziram em 89,3%.
2. Quanto aos gastos com fornecimentos e serviços e aos gastos com o pessoal, em ambos se verificou também uma redução efeito da pandemia e consequente inatividade da valência, os primeiros reduzem 4,1 mil € (menos 78,4%) de 2019 para 2020, enquanto os gastos com pessoal mostram uma redução de 3,9 mil € (menos 52,1%).
3. Consequentemente, ocorre uma diminuição no EBITDA de 7,5 mil € e menos 90,7% em termos percentuais.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'A. Silva', 'B. Silva', and 'C. Silva']

4. Atendendo às depreciações imputadas, com uma evolução favorável, os resultados líquidos, situaram-se nos 7, 5 mil € em 2019, que comparam com 0,5 mil € em 2020, correspondendo a uma redução percentual de 92,5%

5.2.2.4. APOIO DOMICILIÁRIO

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 56 677,75 € | 63 123,62 € | -6 445,87 € | -10,21% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 152 478,73 € | 143 982,36 € | 8 496,37 € | 5,90% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -26,87 € | -156,05 € | 129,18 € | -82,78% |
| Fornecimentos e serviços externos | -42 506,30 € | -38 589,10 € | -3 917,20 € | 10,15% |
| Gastos com o pessoal | -75 353,80 € | -78 248,15 € | 2 894,35 € | -3,70% |
| Outros rendimentos e ganhos | 99,37 € | 42,74 € | 56,63 € | 132,50% |
| Outros gastos e perdas | -57,72 € | 0,00 € | -57,72 € | 100,00% |
| EBITDA | 91 311,16 € | 90 155,42 € | 1 155,74 € | 1,28% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -9 319,55 € | -9 060,99 € | -258,56 € | 2,85% |
| EBIT | 81 991,61 € | 81 094,43 € | 897,18 € | 1,11% |
| Juros e gastos similares suportados | -866,20 € | -1 268,40 € | 402,20 € | -31,71% |
| EBT | 81 125,41 € | 79 826,03 € | 1 299,38 € | 1,63% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 81 125,41 € | 79 826,03 € | 1 299,38 € | 1,63% |

O Apoio Domiciliário, sendo a valência onde se gera a maior taxa de rentabilidade e a segunda com maiores resultados líquidos, logo a seguir à UCC-M, apresenta a seguinte evolução quanto aos valores comparados dos rendimentos obtidos e dos gastos incorridos:

1. Verificou-se uma redução na facturação de 10,2% e aumento nos subsídios recebidos do Estado, de 5,9%, sendo o efeito líquido da variação das duas rubricas de aumento de 2 mil €, dado o peso bastante mais elevado dos subsídios em relação à faturação.
2. Nos gastos ocorre uma economia por redução dos gastos com o pessoal, somando de 2,9 mil € e 3,7% em termos percentuais que, não obstante, não superou o agravamento dos gastos com fornecimentos e serviços que se situou em 3,9 mil € e 10,1% em termos percentuais.
3. Consequentemente os resultados operacionais apresentam um pequeno aumento de 1,1 mil € e 1,2%, pelo efeito conjugados das variações nas rubricas antes indicadas.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'J. Sousa' and 'D. Costa']

4. Pelo efeito do pequeno aumento das depreciações, praticamente sem variações, e com resultados financeiros pouco expressivos, os resultados líquidos apresentam uma muito ligeira variação positiva, da ordem dos 1,3 mil €, correspondendo a mais 1,6% em termos percentuais, passando de 79,8 mil € em 2019 para 81,1 mil € em 2020.

5.2.2.5. CRECHE

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 33 869,15 € | 51 631,91 € | -17 762,76 € | -34,40% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 120 401,67 € | 116 031,12 € | 4 370,55 € | 3,77% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -268,98 € | -367,76 € | 98,78 € | -26,86% |
| Fornecimentos e serviços externos | -21 959,23 € | -28 558,48 € | 6 599,25 € | -23,11% |
| Gastos com o pessoal | -119 088,15 € | -122 688,53 € | 3 600,38 € | -2,93% |
| Outros rendimentos e ganhos | 226,79 € | 1 900,70 € | -1 673,91 € | -88,07% |
| Outros gastos e perdas | -11,87 € | -1 438,89 € | 1 427,02 € | -99,18% |
| EBITDA | 13 169,38 € | 16 510,07 € | -3 340,69 € | -20,23% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -6 678,10 € | -6 519,62 € | -158,48 € | 2,43% |
| EBIT | 6 491,28 € | 9 990,45 € | -3 499,17 € | -35,03% |
| EBT | 6 491,28 € | 9 990,45 € | -3 499,17 € | -35,03% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 6 491,28 € | 9 990,45 € | -3 499,17 € | -35,03% |

Não obstante a situação especial vivida no ano de 2020, a redução dos resultados verificada entre os períodos homólogos na Creche, não é tão elevada como antecipadamente poderia prever-se, sendo de destacar os seguintes aspetos:

1. A faturação aos utentes apresenta uma redução de 17,7 mil € correspondente a 34,4% enquanto os subsídios recebidos aumentam 3,7% e 4,3 mil €, devido à comparticipação financeira da segurança social se manter inalterada nos períodos em que se encontrou encerrada a valência e ter sido considerado uma comparticipação complementar para o ano lectivo 2020/2021 relativa ao alargamento de horário já aprovada enquanto os outros rendimentos e ganhos, de pouca expressão quanto a valores, apresentam uma redução de 1,6 mil € e 99,1% em termos percentuais.
2. Nos gastos verifica-se um decréscimo de 23,1% nos fornecimentos e serviços e de 2,9% nos gastos com o pessoal, correspondendo a, sensivelmente, menos 6,6 mil € e 3,6 mil €, respetivamente, nos outros gastos e perdas verificou-se uma redução de 1,4 mil € e de 99% em termos percentuais.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'J. Mendes', 'A. Mendes', and 'Quil.']

3. O efeito conjugado destas variações conduziu a uma redução dos resultados operacionais, por incapacidade da redução dos gastos compensar a redução dos rendimentos, ocorrendo, por isso, uma diminuição de 20,2%, passando de 16,5 mil € para 13,1 mil €, entre 2019 e 2020.
4. Face à quase estabilidade das depreciações, mas ao seu peso com alguma expressão em ambos os exercícios, verificando-se uma redução nos resultados líquidos, de 35% e 3,5 mil € sensivelmente, passando os valores de 10 mil € para 6,5 mil €, aproximadamente, de 2019 para 2020.

5.2.2.6. JARDIM DE INFÂNCIA

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 42 370,04 € | 48 496,83 € | -6 126,79 € | -12,63% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 115 036,95 € | 105 806,76 € | 9 230,19 € | 8,72% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -122,37 € | -433,88 € | 311,51 € | -71,80% |
| Fornecimentos e serviços externos | -28 798,95 € | -41 398,87 € | 12 599,92 € | -30,44% |
| Gastos com o pessoal | -106 772,47 € | -99 451,31 € | -7 321,16 € | 7,36% |
| Outros rendimentos e ganhos | 137,92 € | 2 088,75 € | -1 950,83 € | -93,40% |
| Outros gastos e perdas | -958,96 € | -15 592,03 € | 14 633,07 € | -93,85% |
| EBITDA | 20 892,16 € | -483,75 € | 21 375,91 € | -4418,79% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -8 645,92 € | -6 638,56 € | -2 007,36 € | 30,24% |
| EBIT | 12 246,24 € | -7 122,31 € | 19 368,55 € | -271,94% |
| Juros e rendimentos similares obtidos | -2,50 € | 0,00 € | -2,50 € | 0,00% |
| EBT | 12 243,74 € | -7 122,31 € | 19 366,05 € | -271,91% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 12 243,74 € | -7 122,31 € | 19 366,05 € | -271,91% |

A evolução dos resultados do Jardim de Infância foi a mais positiva de todas as verificadas nas valências, não tanto por razões de melhoria da rentabilidade normal em 2020 mas porque o ano de 2019 sofreu efeitos de natureza extraordinária nos aumentos de gastos. Entre os anos de análise, importa assinalar:

1. Ao nível dos rendimentos uma natural diminuição do volume de faturação, atingindo 6,1 mil € e 12,6% em termos percentuais, mais que compensada com o aumento dos subsídios recebidos do Estado de mais 9,2 mil €, correspondente a mais 8,7%, correspondendo a um aumento líquido de



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

3,1 mil €, enquanto nos outros rendimentos e ganhos é evolução é desfavorável em 1,9 mil €, correspondendo a uma queda de 93,4%, uma vez que em 2019 foram reflectidos rendimentos de natureza extraordinária, nomeadamente a alienação de uma viatura e facturação de bibes, que não ocorreram no ano 2020.

2. Ao nível dos gastos de natureza operacional, verifica-se uma redução nos fornecimentos e serviços de 12,6 mil € (menos 30,4%), derivada dos meses que esta valência esteve parada devido à pandemia e consequente paragem de actividades extra como educação física e musica e um aumento nos gastos com o pessoal de 7,3 mil € (mais 7,3%), com origem na transferência de uma educadora com mais anos de serviço e consequente maior vencimento da creche para o jardim de infância e em ajustamentos salariais, ocorrendo, contudo nos outros gastos uma redução de 14,6 mil € (menos 93,8%) que marca de forma significativa a inversão expressiva do valor dos resultados e se deveu a ao indeferimento da candidatura da compensação financeira do diferencial remuneratório das educadoras de infância no ano letivo de 2017/2018.
3. Pelos efeitos das evoluções referidas, os resultados operacionais que em 2019 se apresentaram negativos em 0,5 mil € passam para 20,1 mil € positivos em 2020
4. Dado que as depreciações dos ativos fixos, apresentam um aumento de 2 mil € e 30,2% em termos percentuais, decorrente principalmente da aquisição das viaturas para transporte de crianças, antes assinalada na Creche, verifica-se a passagem de resultados líquidos negativos de 7,1 mil € em 2019 para 12, mil € positivos em 2020.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

5.2.2.7. CANTINA SOCIAL

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|------------------|--------------------|-------------------|----------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 6 010,32 € | 5 170,00 € | 840,32 € | 16,25% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -1,29 € | -10,90 € | 9,61 € | -88,17% |
| Fornecimentos e serviços externos | -5 423,84 € | -5 238,83 € | -185,01 € | 3,53% |
| Gastos com o pessoal | -946,02 € | -1 120,28 € | 174,26 € | -15,56% |
| Outros rendimentos e ganhos | 245,76 € | 1,30 € | 244,46 € | 18804,62% |
| Outros gastos e perdas | -2,78 € | 0,00 € | -2,78 € | 100,00% |
| EBITDA | -117,85 € | -1 198,71 € | 1 080,86 € | -90,17% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -131,46 € | -172,87 € | 41,41 € | -23,95% |
| EBIT | -249,31 € | -1 371,58 € | 1 122,27 € | -81,82% |
| EBT | -249,31 € | -1 371,58 € | 1 122,27 € | -81,82% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | -249,31 € | -1 371,58 € | 1 122,27 € | -81,82% |

A Cantina Social não tem expressão nem contributo em termos de volume de atividade e/ou de resultados apurados.

Os valores atribuídos, que totalizaram 5,1 mil € em 2019 e 6 mil € em 2020, não cobriram os gastos que se lhe imputaram, somando 6,5 mil € em 2019 e 6,2 mil € em 2019, pelo que os prejuízos daqui decorrentes atingiram 1,4 mil € em 2019 e 0,2 mil € em 2020



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

5.2.2.8. UCC MÉDIA DURAÇÃO

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 49 515,01 € | 56 110,16 € | -6 595,15 € | -11,75% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 468 999,27 € | 464 126,09 € | 4 873,18 € | 1,05% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -24 370,25 € | -24 528,38 € | 158,13 € | -0,64% |
| Fornecimentos e serviços externos | -162 245,96 € | -163 174,44 € | 928,48 € | -0,57% |
| Gastos com o pessoal | -195 623,55 € | -180 052,05 € | -15 571,50 € | 8,65% |
| Outros rendimentos e ganhos | 4 758,40 € | 6 227,76 € | -1 469,36 € | -23,59% |
| Outros gastos e perdas | -1 393,42 € | -1 420,98 € | 27,56 € | -1,94% |
| EBITDA | 139 639,50 € | 157 288,16 € | -17 648,66 € | -11,22% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -23 187,22 € | -22 935,33 € | -251,89 € | 1,10% |
| EBIT | 116 452,28 € | 134 352,83 € | -17 900,55 € | -13,32% |
| EBT | 116 452,28 € | 134 352,83 € | -17 900,55 € | -13,32% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 116 452,28 € | 134 352,83 € | -17 900,55 € | -13,32% |

Não sendo a valência de maior dimensão nem com mais afetação de investimentos e de recursos humanos e materiais, é a que apresenta melhores resultados (desprezando os efeitos dos resultados extraordinários reconhecidos na Administração), sendo de destacar o seguinte quanto à evolução entre os períodos de análise:

1. Em relação aos rendimentos, verifica-se uma redução na faturação (parte imputável aos utentes), de 11,7%, correspondente a menos 6,6 mil €, enquanto em relação aos subsídios atribuídos, ocorreu um aumento com pouca expressão, de apenas 1%, correspondente a 4,9 mil €.
2. A parcela dos subsídios representou em relação ao total dos rendimentos, 87% em 2019 e 89% em 2020, o que traduz a dependência desta valência dos valores atribuídos pelas instituições públicas.
3. Em relação aos gastos, mantêm-se estáveis os valores dos consumos, mas verifica-se um acréscimo expressivo nos gastos com o pessoal, cujo aumento, a par da redução da faturação aos utentes, justifica a queda dos resultados operacionais.
4. De facto nos outros rendimentos e ganhos verifica-se uma redução de 1,5 mil €, correspondendo a menos 23,6% e nos outros gastos e perdas os valores praticamente não se alteram.
5. O efeito conjugado das alterações indicadas conduz a uma redução nos resultados de exploração da ordem dos 17,7 mil € e 11,2% em termos percentuais, passando de 157,3 mil € em 2019 para 139,6 mil € em 2020.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'A. Silva', 'J. Silva', and 'A. Silva']

6. As depreciações mantiveram-se praticamente estáveis pela inexistência de investimentos nesta valência, mas tem algum peso, num e noutro exercício, da ordem dos 23 mil €.
7. Consequentemente, os resultados líquidos, passam de 134,3 mil € em 2019 para 116,4 mil € em 2020, ou seja, menos 17,9 mil €, correspondendo a uma redução percentual de 13,3%.

5.2.2.9. UCC LONGA DURAÇÃO

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 66 472,90 € | 68 668,33 € | -2 195,43 € | -3,20% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 297 130,17 € | 300 843,03 € | -3 712,86 € | -1,23% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -19 773,34 € | -21 603,15 € | 1 829,81 € | -8,47% |
| Fornecimentos e serviços externos | -150 021,58 € | -148 418,70 € | -1 602,88 € | 1,08% |
| Gastos com o pessoal | -170 007,87 € | -162 396,32 € | -7 611,55 € | 4,69% |
| Outros rendimentos e ganhos | 6 914,70 € | 5 499,09 € | 1 415,61 € | 25,74% |
| Outros gastos e perdas | -1 401,65 € | -1 468,73 € | 67,08 € | -4,57% |
| EBITDA | 29 313,33 € | 41 123,55 € | -11 810,22 € | -28,72% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -27 529,81 € | -24 675,96 € | -2 853,85 € | 11,57% |
| EBIT | 1 783,52 € | 16 447,59 € | -14 664,07 € | -89,16% |
| EBT | 1 783,52 € | 16 447,59 € | -14 664,07 € | -89,16% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | 1 783,52 € | 16 447,59 € | -14 664,07 € | -89,16% |

Em termos do seu funcionamento, a UCC-L apresenta características semelhantes às da UCC-M, mas os valores da faturação aos utentes são proporcionalmente mais elevados que os recebidos das entidades públicas, significando assim, um relativamente maior esforço dos utentes – as participações das entidades públicas representam em qualquer dos exercícios sensivelmente 80% dos rendimentos totais, sendo que o peso dos gastos é substancialmente superior, pelo que, consequentemente a rentabilidade é menor.

A evolução nas diversas rubricas justifica os seguintes comentários:

1. Os serviços faturados a utentes apresentam uma redução de 3,2% correspondendo a 2,2 mil €, e os subsídios recebidos igualmente uma redução mas de 1,2% e 3,7 mil €, aumentando em 25,7% e 1,4 mil os outros rendimentos e ganhos.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'A. Silva', 'J. Silva', 'M. Silva', and 'Q.M.S.']

2. Nos gastos, o custo dos consumos apresenta uma redução de 8,4% correspondente a 1,8 mil €, mas quer os gastos com fornecimentos e serviços, quer os relativos ao pessoal aumentam, os primeiros 1,6 mil € (mais 1%) e os últimos 7,6 mil € (mais 4,7%), mantendo-se estáveis os outros gastos e perdas.
3. Os resultados operacionais evidenciam, assim, um agravamento da ordem dos 28,7% em percentagem relativamente ao ano anterior a que correspondem 11,8 mil € em termos absolutos, passando-se de 41,1 mil € para 29,3 mil € de 2019 para 2020.
4. Os resultados, após os efeitos das depreciações, são afetados pelo peso dos ativos fixos, situando-se as mesmas entre os 24,6 mil € em 2019 e os 27,5 mil € em 2020, donde resulta uma redução de 89,1% nos resultados líquidos, passando de 16,4 mil € em 2019 para 1,8 mil € em 2020, ou seja, menos 14,6 mil €.

5.2.2.10. COZINHA

| RENDIMENTOS E GASTOS | DATAS | | Variação | |
|--|------------------|-------------------|--------------------|-----------------|
| | 31-12-2020 | 31-12-2019 | Absoluta | Relativa |
| Vendas e serviços prestados | 28 119,90 € | 30 961,57 € | -2 841,67 € | -9,18% |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 165,06 € | 0,00 € | 165,06 € | 100,00% |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -13,08 € | -94,69 € | 81,61 € | -86,19% |
| Fornecimentos e serviços externos | -17 973,18 € | -18 230,93 € | 257,75 € | -1,41% |
| Gastos com o pessoal | -9 565,34 € | -9 735,71 € | 170,37 € | -1,75% |
| Outros rendimentos e ganhos | 8,09 € | 2,94 € | 5,15 € | 175,17% |
| Outros gastos e perdas | -28,10 € | 0,00 € | -28,10 € | 100,00% |
| EBITDA | 713,35 € | 2 903,18 € | -2 189,83 € | -75,43% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -1 329,12 € | -1 502,35 € | 173,23 € | -11,53% |
| EBIT | -615,77 € | 1 400,83 € | -2 016,60 € | -143,96% |
| EBT | -615,77 € | 1 400,83 € | -2 016,60 € | -143,96% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | | |
| Resultado líquido do período | -615,77 € | 1 400,83 € | -2 016,60 € | -143,96% |

Os resultados da Cozinha correspondem aos valores faturados ao exterior e constituem, por isso, uma parte residual da sua atividade, preferentemente voltada para a Instituição. Nesta aceção da valência os valores não refletem o total dos serviços que presta nem os gastos que lhe foram imputados. Considerando, contudo, que os valores representados foram calculados, quer os rendimentos, quer os gastos, em função (apenas) da percentagem das refeições servidas para o exterior, a evolução das rubricas acima justifica os seguintes comentários:



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

1. Em relação aos rendimentos, valor das refeições faturadas verifica-se uma redução de 2,8 mil € (menos 9,2%), verificando-se em 2020 um pequeno subsídio recebido do IEFP, sendo os outros rendimentos e ganhos inexpressivos.
2. Quanto aos gastos valores dos fornecimentos e serviços e dos gastos com o pessoal, apresentam reduções muito pouco expressivas (da ordem de pouco mais de 1% não chegando na soma a 0,5 mil €), não tendo qualquer relevância os outros gastos e perdas.
3. Em consequência, os resultados operacionais evoluem de 2,9 mil € para 0,7 mil € correspondendo a uma redução de 75,4%.
4. Após a consideração dos valores das depreciações, com valores entre 1,5 mil € e 1,3 mil €, os resultados líquidos passam de um valor positivo de 1,4 mil € em 2019 para 0,6 mil € negativos em 2020.

6. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não se verificaram factos que justifiquem qualquer menção especial.

7. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL PARA O ANO DE 2021

A Santa Casa manterá as suas intervenções no plano geral.

De acordo com o descrito no Orçamento e Plano de Atividades para 2021, apresentado à Assembleia Geral em novembro de 2020, as principais ações a desenvolver são as seguintes

7.1. No plano dos investimentos e financiamentos

Os investimentos previstos para 2021 encontram-se já referenciados no Plano de Atividades e vão de encontro à melhoria e modernização das estruturas e meios, tendo sempre em vista o acréscimo da qualidade dos serviços prestados aos nossos, estimando-se estes em cerca de 608 647,29 euros, a seguir discriminados:

Remodelação da unidade de cuidados continuados integrados de média e longa duração no que respeita a isolamento térmico da cobertura e estrutura, substituição integral de telhado, restauro



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

do edifício, substituição de portas e janela e colocação de painéis solares, tendo em vista a regularização de algumas infiltrações que vão surgindo no telhado, o aumento da eficiência térmica do edifício e a modernização de equipamentos, no valor de 538 647,29€ que se prevê a sua concretização em outubro de 2021.

Remodelação e beneficiação do sistema de aquecimento do edifício da creche e jardim de infância, tendo em vista uma melhor performance e redução dos gastos associados ao aquecimento do edifício, no valor de aproximadamente 30 000€, com concretização prevista para outubro de 2021.

Execução de obras de mobilidade, elevador e remodelação de wc, para efeitos de licenciamento no edifício de creche e conseqüente aumento dos utentes participados pela segurança social nesta valência, no valor de 30 000€, com concretização prevista para outubro de 2021.

Rentabilização da performance dos equipamentos através duma intervenção minuciosa nas caldeiras de aquecimento instaladas na UCC e na ERPI, no valor de 10 000€, que irão ter influência na sua rentabilidade e vida útil a efectuar no ano 2021.

7.2. No plano da atividade de exploração

No contexto pandémico que estamos a atravessar é de todo imprevisível o que irá suceder e quanto tempo mais vai ser necessário até alcançarmos a uma situação de "normalidade". No entanto não se perspetivam alterações expressivas em relação às verificadas no último exercício, em que a pandemia covid 19 nos assolou a partir de março, pois contamos que a retoma das actividades suspensas seja uma realidade a partir do início do segundo trimestre do ano 2021 para a creche e jardim de infância e no início do terceiro trimestre para o centro de dia. Mudança que entendemos também dar nota e que se projeta ocorrer é em relação aos gastos com o pessoal, uma vez que as remunerações serão ajustadas em função do aumento do salário mínimo para os 665 euros.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas de exercício de 2020

[Handwritten signatures in blue ink]

8. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Mesa Administrativa propõe que os resultados líquidos apurados de 482.616,65 € (quatrocentos e oitenta e dois mil seiscientos e dezasseis euros e sessenta e cinco cêntimos) sejam mantidos em resultados transitados.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relatório reflete de forma resumida a abrangência das Respostas Sociais desenvolvidas na Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão durante este ano 2020 muito difícil a nível mundial, identificando a média de utentes que usufruem dos serviços prestados por resposta social, os recursos humanos envolvidos na prestação desses serviços e a forma como foram canalizados os recursos financeiros e humanos em prol da concretização dos objetivos e do nosso compromisso com um serviço de excelência.

A situação económica reflete uma gestão criteriosa do contexto pandémico que atravessamos, subordinada nos princípios éticos que estatutariamente estão consagrados no Compromisso desta Santa Casa da Misericórdia.

A Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão pretende o melhoramento contínuo da qualidade dos serviços prestados e, nesse sentido, tem vindo a concretizar nos últimos anos, e pretende continuar a efetuar de acordo com as disponibilidades, uma série de investimentos de forma cirúrgica, apostando na inovação e colmatando as necessidades mais prementes.

Um agradecimento especial aos colaboradores pelo profissionalismo, capacidade de sacrifício e dedicação no geral e em particular no combate desta pandemia, às entidades parceiras, aos irmãos e a todos os que, direta ou indiretamente, têm vindo a responder de uma forma muito positiva e cooperante com a nossa Instituição na melhoria das boas práticas.

Apresentamos ainda agradecimentos à Mesa da Assembleia Geral, a coordenação de todos os trabalhos desenvolvidos neste órgão, ao Conselho Fiscal e ao Revisor Oficial de Contas, pela forma como nos ajudam no cumprimento da lei e das ações executadas pela Mesa Administrativa.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre contas do exercício de 2020

Neste momento de balanço, convictos de termos contribuído para o cumprimento do plano traçado, garantindo a estabilidade da nossa instituição e alcançando os objetivos a que nos propusemos, submetemos à Assembleia Geral a aprovação das contas do exercício 2020.

Santa Comba Dão, 10 de Março de 2021

A Mesa Administrativa

Provedor

Rui Santos

Vice-Provedora

Ana Marília Pega

Secretário

José Luís Figueiredo

Tesoureiro

João Martins

Vogal

Luís Tavares

Vogal

Fernando Magueta

Vogal

Paulo Nogueira

Vogal

José Ferreira

Vogal

Joaquim Sousa