

Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão



Instituição Particular de Solidariedade Social
(Fundada em 1571)

Relatório da Mesa Administrativa
a 31 de Dezembro de 2024

Aug. Amor
Du. Lima
FF
João
A. Almeida
A.
Jacqueline



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Ass. #
Ass. #
Ass. #

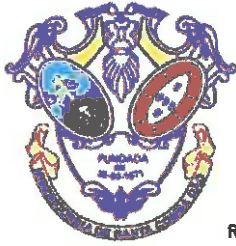
Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Índice

Relatório da Mesa Administrativa

1.	Nota Introdutória	3
2.	Respostas Sociais	4
3.	Recursos Humanos.....	6
4.	Análise Financeira	8
4.1.	Total do ativo	8
4.2.	Fundos Patrimoniais e passivo.....	9
5.	Análise Económica	11
5.1.	Análise económica global.....	11
5.1.1.	Resultados globais anuais	11
5.2.	Análise de resultados por valências.....	13
5.2.1.	Resultados do ano 2024	13
5.2.2.	Resultados comparados	15
5.2.2.1	Administração	15
5.2.2.2	ERPI.....	17
5.2.2.3	Centro de Dia.....	18
5.2.2.4	Apoio Domiciliário	19
5.2.2.5	Creche.....	20
5.2.2.6	Jardim de Infância	22
5.2.2.7	Cantina Social	23
5.2.2.8	UCC Média Duração	24
5.2.2.9	UCC Longa Duração.....	25
5.2.2.10	Cozinha.....	26
5.3.	Execução orçamental.....	27
6.	Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício	28
7.	Evolução previsível para o ano de 2024.....	28
7.1.	No plano dos investimentos e financiamentos.....	28
7.2.	No plano da atividade de exploração	29
8.	Proposta de aplicação de resultados	29
9.	Considerações finais.....	29

Ass. #
Ass. #
Ass. #



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Dep. Del Sena
F. Soares
A. Almeida
J. Fernandes

1. NOTA INTRODUTÓRIA

Dando cumprimento ao estabelecido na alínea e) do nº. 1, do artigo 27 do Compromisso a Mesa Administrativa, apresenta, aos irmãos da Santa Casa, o Relatório de Gestão e as Contas, relatando as principais atividades desenvolvidas no ano que findou em 31 de dezembro de 2024, submetendo-os à aprovação da Assembleia Geral.

Em 2024, a economia portuguesa cresceu 1,9%, tendo como seu motor o acréscimo do consumo das famílias alicerçado pelo aumento do seu endividamento em 3,8% face ao ano 2023, refletindo assim uma desaceleração face ao alcançado no ano 2023 com 2,5%. A taxa de inflação situou-se nos 2,4% em 2024 face aos 4,3% de 2023.

A desaceleração das exportações e a aceleração das importações é reflexo do abrandamento da procura externa e da fraqueza da atividade no ano 2024. As perspetivas estão condicionadas pela incerteza dos focos de tensões geopolíticas e da situação política nacional. No entanto, subsistem fatores de resiliência no mercado de trabalho, no estímulo dos fundos europeus e na competitividade de alguns sectores-chave.

A estratégia da Mesa Administrativa assenta em princípios basilares e na sua consequente implementação, baseados no controle por atividade/valência, mantendo o equilíbrio económico e financeiro em todos os projetos e áreas de atuação, procurando assegurar a maior rentabilidade económica dos mesmos, sem colocar em causa a eficiência social, visando para tal um maior número de projetos que libertem recursos e no investimento sustentado, com as consequentes preocupações com o bem-estar dos utentes, mantendo elevados níveis de qualidade de vida, observando também o cumprimento das exigências das 14 Obras de Misericórdia.

Mantivemos ao longo do ano em análise, as atividades que vínhamos desenvolvendo, tanto nas valências da saúde e terceira idade, como na infância.

Empenhamo-nos todos os dias na melhoria da qualidade dos serviços prestados à comunidade, prestando particular atenção à modernização dos processos de trabalho e à formação dos recursos humanos com o objetivo de elevar ao máximo o nível dos cuidados prestados e na adequação dos métodos de trabalho às mais nobres finalidades em relação aos idosos e doentes necessitados de cuidados continuados, nomeadamente os mais desfavorecidos,



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

como complemento da ação do Estado através do Serviço Nacional de Saúde e de modo a sermos reconhecidos como entidade local preponderante nas nossas áreas de intervenção.

A Santa Casa da Misericórdia em Santa Comba Dão é, para além disso, uma entidade empregadora relevante, contribuindo significativamente para progresso do concelho, reconhecendo nos seus colaboradores a importância social do trabalho que desenvolvem.

2. RESPOSTAS SOCIAIS

Na prossecução dos seus fins estatutários, a Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão, contou em 2024 com as seguintes respostas sociais em funcionamento:

-Estrutura Residencial para Pessoas Idosas- Resposta Social desenvolvida em alojamento coletivo, de utilização temporária ou permanente, em que foram desenvolvidas atividades de apoio social;

-Centro de Dia- Resposta Social desenvolvida no mesmo edifício da ERPI, destinada a pessoas idosas de ambos os sexos que proporcionou, em horário diurno, um conjunto diversificado de serviços e atividades de desenvolvimento pessoal tendentes ao bem-estar do utente e ao seu equilíbrio emocional e físico, e de apoio à respetiva família;

-Serviço de Apoio Domiciliário- Resposta Social organizada para pessoas que se encontravam em situação de dependência, que responde à satisfação de necessidades básicas e específicas, apoiando nas atividades instrumentais da vida diária. Prestou um conjunto de serviços no domicílio habitual do utente com vista à promoção da autonomia e à prevenção de situações de dependência ou do seu agravamento;

-Creche - Resposta Social de natureza socioeducativa vocacionada para o apoio à família e à criança, destinada a acolher crianças desde os 4 meses até aos 3 anos de idade, durante o período correspondente ao impedimento dos pais ou de quem exerça as responsabilidades parentais;

-Jardim de Infância - Resposta Social destinada ao cuidado e acompanhamento pedagógico de crianças com idades compreendidas entre os 3 e os 6 anos e onde estas recebem as primeiras

Handwritten signatures in blue ink:
Justina
Bos
Miguel
Jorge



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

noções educativas através de jogos e atividades que as preparam para o primeiro ciclo do ensino básico;

-Programa de Emergência Alimentar (Cantinas Sociais) + Programa Operacional de Apoio a Pessoas Mais Carenciadas(POAPMC) - Respostas sociais em que se disponibilizou refeições diárias gratuitas (7 dias por semana), preferencialmente para consumo no domicílio, devidamente embaladas e acondicionadas, a pessoas e/ou famílias que mais necessitam e apoio alimentar a famílias que se encontrem em situação de carência económica, pessoas sem-abrigo e as pessoas na situação de indocumentadas, de acordo com as regras em vigor no subsistema de segurança social;

-Unidade de Media Duração e Reabilitação (UMDR) - Teve como público-alvo pessoas que, perderam temporariamente a sua autonomia, mas que podem recuperá-la e que necessitem de cuidados de saúde, apoio social e reabilitação que, pela sua frequência ou duração, não podem ser prestados no domicílio, para internamentos que duraram entre 30 e 90 dias seguidos;

-Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM) - Teve como público-alvo pessoas com doenças ou processos crónicos, com diferentes níveis de dependência e graus de complexidade, que não reuniam condições para serem cuidadas em casa ou nas instituições ou estabelecimentos da área de sua residência. Nesta resposta social prestámos apoio social e cuidados de saúde de manutenção que previnem e retardam o agravamento da situação de dependência, favorecendo o conforto e a qualidade de vida, com internamentos de mais de 90 dias seguidos e internamentos com menos de 90 dias (máximo 90 dias por ano civil) para descanso do principal cuidador;

Estas Respostas Sociais permitiram em média mensal prestar apoio a 322 utentes, assim repartidos:

Respostas sociais	Média
Erpi	73
Centro de Dia	5
Apoio Domiciliário	40
Creche	53
jardim de Infância	46
Cantinas Sociais e POAPMC	73
Unidade de Média Duração e Reabilitação	16
Unidade de Longa Duração e Manutenção	16



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Dep. H. J. de Santa Comba Dão

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Para além destes utentes que usufruem diretamente dos serviços prestados pela Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão, manteve-se somente até janeiro de 2024 o fornecimento de refeições à APPACDM de Vila Pouca, numa média diária de 45 refeições.

af. Afurada
Inf. Inf. Inf.

3. RECURSOS HUMANOS

A estrutura de recursos humanos, a 31 de dezembro de 2024 encontrava-se repartida da seguinte forma:

Valência	Elementos por Valência
Erpi	59
Centro de Dia	1
Apoio Domiciliário	9
Creche	12
Jardim de Infância	6
UCC Média Duração	18
UCC Longa Duração	16
Setor Administrativo e manutenção	4
Total	125

Em 31 de dezembro de 2024 a instituição contava com uma totalidade de 125 colaboradores, sendo que 16 se encontravam afetos a áreas de apoio às diversas valências de intervenção, nomeadamente, 12 à cozinha e 6 à lavandaria. No entanto dos 125 colaboradores, 14 encontravam-se em situação de baixa prolongada.

Para além destes colaboradores, a Instituição dispunha, de trabalhadores independentes em regime de prestação de serviços, os seguintes recursos humanos:

Trabalhadores em regime de prestação de serviços	UCC	LAR	CRECHE E JARDIM	TODAS VALÊNCIAS
ENFERMEIRAS(OS)	13			
MÉDICA DE CLÍNICA GERAL	1	1		
MÉDICO DE MEDICINA INTERNA	1	1		
MÉDICA FISIATRA	1			
TERAPEUTA DA FALA	1			
TÉCNICO DE INFORMÁTICA				1
JARDINEIRO				1
ENGENHEIRO ELETROTÉCNICO				1
PROFESSOR DE EDUCAÇÃO FÍSICA		1	1	
PROFESSORA DE INGLÊS			1	
PROFESSORA DE MÚSICA		1	1	
TOTAL	17	4	3	3



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'A. J. Franqueira', 'M. A. Marques', and 'S. P. dos Santos'.

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

A disponibilização das respostas sociais enumeradas depende do empenho e profissionalismo de todos os colaboradores da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão, mas depende igualmente, das orientações estratégicas e do envolvimento de três órgãos de decisões, fundamentais para o regular funcionamento da instituição, que no ano em análise contaram com os seguintes elementos, a saber:

Mesa da Assembleia Geral

Presidente: António Joaquim Franqueira de Oliveira Pegado

Vice-Presidente: Manuel António Marques Pereira

Secretário: Serafim Paulo dos Santos Ferreira Pires

Handwritten signature in blue ink, likely of António Joaquim Franqueira de Oliveira Pegado.

Mesa Administrativa

Provedor: Rui Manuel Prata dos Santos

Vice-Provedora: Ana Marília Sousa de Sá Andrade Ferreira Moura Pega

Secretário: José Luís Henriques de Figueiredo

Tesoureiro: João Alberto de Figueiredo Martins

Vogais: Luís António Leal Tavares

Fernando dos Santos Magueta

Joaquim Lemos Rodrigues de Sousa

Maria Clara dos Santos Brito Frias Morgado

António José de Matos Pereira da Escada

Conselho Fiscal ou Definitório

Presidente: Fernando Augusto Neves Gomes da Cruz

Vice-Presidente: Feliciano Ferreira Sousa Lima

Secretário: João Carlos Alves de Figueiredo Coelho

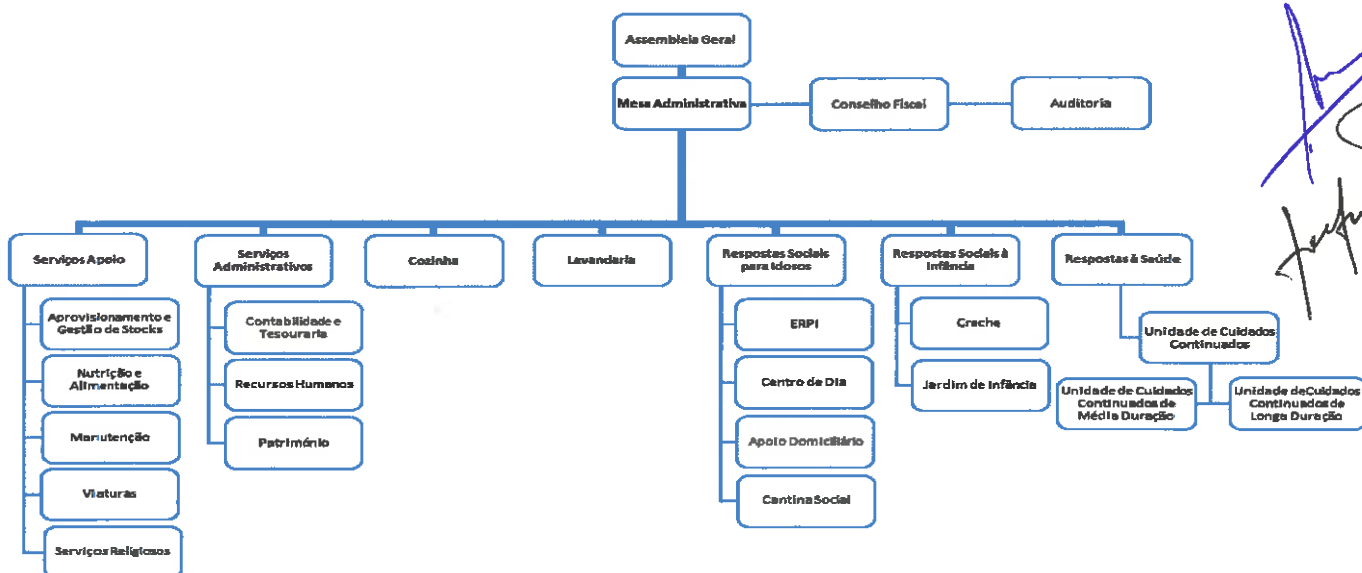


Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

[Handwritten signatures and notes in blue ink]

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Estes recursos humanos obedeceram à seguinte estrutura organizacional, que é um fator determinante no funcionamento da instituição, no alcance dos resultados e metas desejados, na melhoria dos processos de liderança e de comunicação interna e externa:



[Handwritten signature in blue ink]

4. ANÁLISE FINANCEIRA

4.1 Total do ativo

RUBRICAS	Datas		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Ativo				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis	3.060.558,64 €	3.187.554,78 €	-126.996,14 €	-3,98%
Bens do património histórico e cultural	229.486,16 €	229.486,16 €	0,00 €	0,00%
Ativos intangíveis	264,61 €	785,27 €	-520,66 €	-66,30%
Investimentos financeiros	17.636,41 €	18.052,89 €	-416,48 €	-2,31%
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados	196,00 €	119,00 €	77,00 €	64,71%
Subtotal	3.308.141,82 €	3.435.998,10 €	-127.856,28 €	-3,72%
Ativo corrente				
Inventários	96.755,69 €	79.609,82 €	17.145,87 €	21,54%
Créditos a receber	131.592,05 €	137.243,28 €	-5.651,23 €	-4,12%
Estado e outros Entes Públicos	5.672,93 €	4.187,28 €	1.485,65 €	35,48%
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados	1.388,00 €	472,00 €	916,00 €	194,07%
Diferimentos	24.310,43 €	21.207,32 €	3.103,11 €	14,63%
Outros ativos correntes	186.729,76 €	153.311,33 €	33.418,43 €	21,80%
Caixa e depósitos bancários	1.453.918,66 €	1.320.654,96 €	133.263,70 €	10,09%
Subtotal	1.900.367,52 €	1.716.685,99 €	183.681,53 €	10,70%
Total do Ativo	5.208.509,34 €	5.152.684,09 €	-55.825,25 €	-1,08%



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Os principais destaques que podem retirar-se do mapa acima, onde se estabelece a comparação das rubricas de ativo do balanço entre os anos de 2023 e 2024 são as seguintes:

1. Em termos globais, verifica-se um aumento de 56 mil € (+1,1%), imputando-se aos ativos não correntes uma redução de 128 mil € (-3,7%) e um aumento de 184 mil € aos ativos correntes (+10,7%).
2. Nos ativos não correntes, que correspondem a bens e direitos de duração para além do ano (com uso de médio/longo prazo), a redução é quase totalmente imputável aos ativos fixos tangíveis e intangíveis, devido fundamentalmente à dedução das depreciações e revelando falta de investimentos que cubram essa redução.
3. Nos ativos correntes salientam-se o aumento expressivo das disponibilidades (caixa e depósitos bancários), somando mais 133 mil € (+10%), o aumento de valor de outros ativos correntes em 33 mil € (+22%), no que se refere à especialização de acréscimos de rendimentos de valores a receber de participações e créditos de gastos com eletricidade, dos inventários em 17 mil€ (+21,5%) e a redução, embora escassa, dos créditos a receber em 5 mil € (-6%), estes por efeito de uma liquidação mais célere por parte do estado relativa aos serviços prestados na UCCI.

4.2. Fundos patrimoniais e passivo

RUBRICAS	Datas		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO				
Fundos patrimoniais				
Fundos	526.421,31 €	526.421,31 €	0,00 €	0,00%
Resultados transitados	2.636.397,84 €	2.539.469,41 €	96.928,43 €	3,82%
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	1.381.396,72 €	1.396.053,58 €	-14.656,86 €	-1,05%
Resultado líquido do período	85.001,69 €	96.928,43 €	-11.926,74 €	-12,30%
Total dos fundos patrimoniais	4.629.217,56 €	4.558.872,73 €	70.344,83 €	1,54%
Passivo				
Passivo não corrente				
Financiamentos obtidos	2.016,13 €	26.209,57 €	-24.193,44 €	-92,31%
Outras contas a pagar	3.400,12 €	1.805,00 €	1.595,12 €	88,37%
Subtotal	5.416,25 €	28.014,57 €	-22.598,32 €	-80,67%
Passivo corrente				
Fornecedores	71.704,74 €	82.798,03 €	-11.093,29 €	-13,40%
Estado e outros entes públicos	56.602,14 €	45.417,47 €	11.184,67 €	24,63%
Financiamentos obtidos	24.193,46 €	24.193,56 €	-0,10 €	0,00%
Diferimentos	107.180,64 €	125.977,22 €	-18.796,58 €	-14,92%
Outros passivos correntes	314.194,55 €	287.410,51 €	26.784,04 €	9,32%
Subtotal	573.875,53 €	565.796,79 €	8.078,74 €	1,43%
Total do passivo	579.291,78 €	593.811,36 €	-14.519,58 €	-2,45%
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	5.208.509,34 €	5.152.684,09 €	55.825,25 €	1,08%



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

O mapa acima justifica os seguintes comentários:

1. O aumento dos fundos patrimoniais, no total de 70 mil € (+1,5%), decorre do resultado líquido positivo do exercício, somando 85 mil €, que compara com o lucro de 96 mil euros apurado em 2023 (refletido no acréscimo igual em resultados transitados).
2. Quanto às restantes rubricas, nos resultados transitados a diferença de mais 96 mil € corresponde, como se assinalou, ao lucro transferido para esta conta em 2024, e nos ajustamentos de fundos respeitam ao reconhecimento da imputação dos subsídios ao investimento.
3. O total do passivo revela uma redução de 14 mil euros (-2,4%), com reduções nos valores não correntes, de menos 22 mil € (-80,7%) e correntes de mais 8 mil € (+1,4%).
4. Quanto ao passivo não corrente, que inclui os financiamentos com vencimento a prazo superior ao ano, apresenta uma redução de 24 mil € (-92,3%), por efeito da transferência do saldo de médio/longo prazo para o curto prazo, referente ao financiamento contraído em 2014, somando 250 mil € junto da CGD cujo total ascendia a 50 mil € em 2023 e a 24 mil € em 2024. Quanto aos restantes, em outras contas a pagar, encontram-se as dívidas a fornecedor de investimentos e a utentes, de valores à guarda da instituição para liquidação de gastos pessoais, com permanência superior a um ano, havendo um aumento de 1,5 mil € (88,3%),
5. No passivo corrente destacam-se, com valores mais expressivos, aos aumentos em outros passivos correntes de 17 mil € (+9,3%), correspondentes a acréscimos de gastos com remunerações a liquidar de férias, subsídio de férias e acertos de faturação na UCCI, SAD e ERPI, Estado e outros entes públicos com mais 11 mil € (+24,6%), referentes ao acréscimo do valor a liquidar de impostos sobre vencimentos, segurança social e irs, a diminuições em diferimentos, somando 19 mil € (-14,9%), relativos a participações da segurança social para a ERPI, CD e SAD e menos 11 mil € (13,4%) em fornecedores, refletindo menores prazos de pagamento por liquidações de faturas em tempos mais curtos.
6. A autonomia financeira, traduzida pelo quociente entre os fundos patrimoniais e o ativo, passa de 88,5% em 2023 para 88,9% em 2024, evidenciando uma situação financeira global com elevada capacidade de autofinanciamento e, ainda assim, melhorando entre os



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Handwritten notes and signatures in blue ink:
 #123 deep
 Quilena
 1505
 Afonso
 J. J. J.

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

períodos de análise, devido ao aumento nos fundos patrimoniais, em valor percentualmente maior que aumento do valor do balanço (medido pelo ativo líquido total).

5. ANÁLISE ECONÓMICA

5.1. Análise económica global

5.1.1. Resultados globais anuais

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Rendimentos Operacionais				
Vendas e serviços prestados	3.005.830,42 €	2.778.380,68 €	227.449,74 €	8,19%
Subsídios, doações e legados à exploração	85.309,66 €	61.992,80 €	23.316,86 €	37,61%
Aumentos/reduções de justo valor	320,00 €	1.660,41 €	-1.340,41 €	-80,73%
Outros rendimentos	113.827,27 €	89.614,11 €	24.213,16 €	27,02%
Total de Rendimentos Operacionais	3.205.287,35 €	2.931.648,00 €	273.639,35 €	9,33%
Gastos Operacionais				
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-83.404,64 €	-68.531,68 €	14.872,96 €	21,70%
Fornecimentos e serviços externos	-909.912,58 €	-861.788,52 €	48.124,06 €	5,58%
Gastos com o pessoal	-1.991.866,61 €	-1.755.167,74 €	236.698,87 €	13,49%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-189,89 €	0,00 €	189,89 €	100,00%
Aumentos/reduções de justo valor	-419,02 €	-9.932,65 €	9.513,63 €	-95,78%
Outros gastos	-58.075,72 €	-22.887,58 €	35.188,14 €	153,74%
Total de Gastos Operacionais	-3.043.868,46 €	-2.718.308,17 €	-325.560,29 €	-11,98%
Resultado Operacional (antes de juros e amortizações) -EBITDA	161.418,89 €	213.339,83 €	-51.920,94 €	-24,34%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-128.085,95 €	-134.781,25 €	-6.695,30 €	-4,97%
Resultado antes de gastos de financiamento e impostos - EBIT	33.332,94 €	78.558,58 €	-45.225,64 €	-57,57%
Juros e rendimentos similares obtidos	54.639,39 €	22.775,20 €	31.864,19 €	139,91%
Juros e gastos similares suportados	-2.970,64 €	-4.405,35 €	-1.434,71 €	-32,57%
Resultados antes de impostos - EBT	85.001,69 €	96.928,43 €	-11.926,74 €	-12,30%
Imposto sobre o rendimento do período				
Resultado líquido do período	85.001,69 €	96.928,43 €	-11.926,74 €	-12,30%

Em relação ao quadro acima são de destacar os seguintes aspetos decorrentes da análise comparativa entre os dois períodos:

- Os resultados operacionais antes das depreciações (EBITDA) apresentam uma evolução negativa de 52 mil€ (-24,3%), pelo facto de os rendimentos operacionais terem apresentado um aumento global de 274 mil € (+9,3%) que comparam com um aumento dos gastos da mesma natureza de 326 mil € (+12%).
- Em termos de valores mais relevantes, o total das prestações de serviços (faturação a utentes e subsídios recebidos das entidades públicas) somaram mais 227 mil€ e os gastos com o pessoal, só por si, excederam aquele valor em 10 mil €, já que totalizaram 237 mil €.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

3. Os restantes rendimentos de exploração, subsídios e doações, apresentaram um crescimento de 47 mil € e os restantes gastos de exploração (custo dos consumos, fornecimentos e serviços externos, e outros gastos) aumentam 98 mil €, traduzindo igualmente uma insuficiência do aumento dos rendimentos relativamente ao aumento de gastos (sem incluir as variações do justo valor) em 51 mil €.
4. As depreciações revelam uma redução aproximada de 7 mil € (- 5%) e justificam-se pelo fim da vida útil de alguns ativos sujeitos a depreciação, não compensados com novos investimentos.
5. O efeito nos resultados após a consideração das depreciações traduz resultado positivo de 78,5 mil € sensivelmente em 2023 que compara com o lucro de 33,3 mil € em 2024, ou seja, uma diferença desfavorável de 45,2 mil € (-57,5%), entre os dois exercícios.
6. Após a inclusão dos resultados financeiros líquidos, de 18,2 mil € positivos em 2023 e de 51,7 mil €, igualmente positivos em 2024, estes por efeito, quanto aos valores mais relevantes, de dividendos recebidos da SONAGI, SGPS, SA e juros de depósitos a prazo, os resultados líquidos apresentam uma variação negativa de 11,9 mil € (-12,3%), com valores de 96,9 mil € em 2023 e de 85 mil € positivos em 2024.

Face à natureza das atividades desenvolvidas pela Instituição, considera-se que os resultados são satisfatórios, e decorrem de uma gestão muito rigorosa, procurando muita contenção nas despesas, sem afetar a qualidade dos serviços prestados e lançando mão de algum complemento de receitas financeiras pela colocação de pequenos excedentes em aplicações que compensaram, embora em pequena parte, a exiguidade dos subsídios das entidades públicas que não têm acompanhado o aumento dos custos com o pessoal, da energia e outras aquisições de serviços.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Ana Maria', 'Alameda', and 'J. Augusto'.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

5.2. Análise dos resultados por valência

5.2.1 Resultados do ano de 2024

RENDIMENTOS E GASTOS	900101	900102	900103	900104	900105	900106	900108	9001001	9001002	9001014	TOTAL
	ADMINISTRACAO	UM	TRANSACCoes	APOIO COMUNITARIO	OUTROS	AJUDA SOCIAL	CARITATIVA SOCIAL	UCC-M	UCC-L	COZINHA	
Vendas e serviços prestados	1.720,00 €	1.163.083,61 €	23.334,22 €	254.776,39 €	289.952,88 €	157.919,76 €	9.083,70 €	606.797,60 €	496.019,75 €	3.142,49 €	3.005.830,42 €
Subsídios, doações e legados à exploração	20.520,36 €	9.773,23 €	0,00 €	0,00 €	28.805,63 €	26.210,44 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	85.309,66 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-59,42 €	-36.866,58 €	-200,34 €	-1.136,88 €	-217,89 €	-199,54 €	-0,97 €	-23.066,74 €	-21.650,77 €	-5,51 €	-83.404,64 €
Fornecimentos e serviços externos	-111.347,30 €	-329.708,15 €	-6.394,00 €	-51.329,89 €	-35.640,58 €	-38.754,73 €	-6.549,19 €	-168.669,95 €	-157.152,22 €	-2.357,57 €	-909.912,58 €
Gastos com o pessoal	-99.021,30 €	-870.269,79 €	-17.676,02 €	-138.987,10 €	-214.861,23 €	-125.308,57 €	-208,92 €	-282.509,52 €	-241.834,90 €	-1.189,26 €	-1.991.866,61 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-189,89 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-189,89 €
Aumentos/reduções de justo valor	-99,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-99,02 €
Outros rendimentos e ganhos	23.732,83 €	38.306,56 €	1.044,94 €	57,58 €	317,40 €	4.813,47 €	1,01 €	29.385,81 €	16.167,37 €	0,30 €	113.827,27 €
Outros gastos e perdas	-31.629,96 €	-2.583,27 €	-4,76 €	-36,81 €	-209,95 €	-132,70 €	-0,06 €	-21.977,30 €	-1.505,97 €	-0,34 €	-58.075,72 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-196.373,70 €	-28.264,39 €	-1.895,96 €	63.343,29 €	68.143,26 €	24.548,15 €	2.325,57 €	139.959,30 €	90.043,26 €	-409,89 €	161.418,89 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-21.162,10 €	-46.066,35 €	-447,56 €	-7.940,83 €	-6.204,71 €	-5.239,50 €	-15,42 €	-18.241,73 €	-22.673,23 €	-93,52 €	-128.085,95 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-217.535,80 €	-74.330,74 €	-2.343,52 €	55.402,46 €	61.938,55 €	19.308,65 €	2.309,15 €	121.717,57 €	67.370,03 €	-503,41 €	33.332,94 €
Juros e gastos similares suportados	-2.970,64 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-2.970,64 €
Juros e rendimentos similares obtidos	54.639,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	54.639,39 €
Resultados antes de impostos	-165.867,05 €	-74.330,74 €	-2.343,52 €	55.402,46 €	61.938,55 €	19.308,65 €	2.309,15 €	121.717,57 €	67.370,03 €	-503,41 €	85.001,69 €
Imposto sobre o rendimento do período											
Resultado líquido do período	-165.867,05 €	-74.330,74 €	-2.343,52 €	55.402,46 €	61.938,55 €	19.308,65 €	2.309,15 €	121.717,57 €	67.370,03 €	-503,41 €	85.001,69 €



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2023

Dep
Quem
seos
Aracido
Aracido

A distribuição dos resultados do ano de 2024, pelas valências operacionais, justifica os seguintes comentários:

1. As valências UCC-M e UCC-L são aquelas onde, em 2024, se geraram os resultados mais elevados, atingindo a primeira 121 mil € e a segunda 67 mil €, a que se seguiu de perto a Creche com 62 M€ e o Apoio Domiciliário com 55 mil €. Igualmente com resultados positivos, mas menos expressivos, o Jardim de Infância com 19 mil €.
2. Nas restantes, é de assinalar a queda do Lar, a mais importante valência em valor dos serviços prestados (representando 39% do total) apresentando um prejuízo de 74 mil €, sofrendo os efeitos do não acompanhamento das receitas das entidades públicas perante o aumento dos custos com o pessoal (onde se imputa 44% do total desta rubrica), sendo o prejuízo do Centro de Dia meramente residual, ascendendo a 2 mil€, já que na Cozinha se reflete apenas o serviço relativo ao fornecimento das refeições à APPCDM relativo a janeiro de 2024, entretanto já inexistente.
3. Considerando os valores dos resultados operacionais, sem as depreciações (EBITDA), o Lar apresenta um prejuízo de 28,2 mil €, que se agrava substancialmente dado o peso das depreciações (36% do total), facto que o incapacita de, por si, realizar investimentos quer quanto a instalações quer quanto a equipamentos. Ou seja, o Lar, é atualmente uma valência que absorve os bons resultados das unidades de cuidados intensivos, da infância, e do apoio domiciliário.
4. A Administração, suporte da estrutura da Instituição, reflete os aumentos de gastos gerais relativos a fornecimentos e serviços gerais e pessoal, mas também a redução de receitas normalmente obtidas por doações e subsídios, tendo os efeitos sido minorados pela obtenção de receitas financeiras, representando em 2024, sensivelmente, 24% dos gastos operacionais (52 mil € em 217 mil €).



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name 'Alameda' and other illegible signatures.

5.2.2. Resultados comparados

5.2.2.1 Administração

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	1.720,00 €	1.712,00 €	8,00 €	0,47%
Subsídios, doações e legados à exploração	20.520,36 €	7.288,14 €	13.232,22 €	181,56%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-59,42 €	-3,97 €	55,45 €	1396,73%
Fornecimentos e serviços externos	-111.347,30 €	-91.707,13 €	19.640,17 €	21,42%
Gastos com o pessoal	-99.021,30 €	-95.761,85 €	3.259,45 €	3,40%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-189,89 €	0,00 €	189,89 €	100,00%
Aumentos/reduções de justo valor	-99,02 €	-8.272,24 €	-8.173,22 €	-98,80%
Outros rendimentos e ganhos	23.732,83 €	33.947,33 €	-10.214,50 €	-30,09%
Outros gastos e perdas	-31.629,96 €	-16.591,06 €	15.038,90 €	90,64%
EBITDA	-196.373,70 €	-169.388,78 €	-26.984,92 €	-15,93%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-21.162,10 €	-22.860,21 €	-1.698,11 €	-7,43%
EBIT	-217.535,80 €	-192.248,99 €	-25.286,81 €	-13,15%
Juros e gastos similares suportados	-2.970,64 €	-4.405,35 €	-1.434,71 €	-32,57%
Juros e rendimentos similares obtidos	54.639,39 €	22.775,20 €	31.864,19 €	139,91%
EBT	-165.867,05 €	-173.879,14 €	8.012,09 €	4,61%
Resultado líquido do período	-165.867,05 €	-173.879,14 €	8.012,09 €	4,61%

O quadro acima apresenta os valores inscritos dos gastos líquidos gerais da estrutura da Administração (retiradas as doações, rendimentos acessórios e ganhos financeiros) e correspondem a importâncias não imputáveis diretamente às valências operacionais, sendo de destacar o seguinte, entre os dois exercícios:

1. Em termos de rendimentos, as prestações de serviços são pouco significativas e de valor muito próximo em qualquer dos exercícios, mas nos subsídios, que integram os valores recebidos de doações, ocorreu um aumento relativo de 181% (embora de valores absolutos também pouco expressivos), correspondente à reflexão dos donativos recebidos da farmácia Algoritmo Notável, Lda.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

2. Nos outros rendimentos e ganhos, onde se incluem as rendas de imóveis, imputações de valores amortizados com doações e propriedades de investimento, descontos de pronto pagamento, rendimentos relativos a períodos anteriores e outros, ocorreu uma redução de 10 mil €, correspondente a menos 30%, reflexo da venda da viatura fiat talento no ano 2023.
3. Quanto aos gastos, verifica-se um aumento de 21,4% nos fornecimentos e serviços externos, correspondente a mais 19 mil € e de 90,6% nos outros gastos e perdas, com mais 15 mil €, tendo igualmente os gastos com pessoal apresentado um aumento de 3,4 %, com mais 3 mil €.
4. As variações do justo valor, com um efeito negativo em ambos os anos, dizem respeito às alterações de cotação das ações, obrigações e fundos de compensação, verificando-se uma variação favorável de 8,2 mil € (-98,8%).
5. O EBITDA, naturalmente negativo em ambos os períodos, apresenta uma evolução desfavorável de 27 mil € (-15,9%), passando os valores de menos 169 mil € para menos 196 mil €.
6. As depreciações referentes a edifícios e equipamentos administrativos, apresentam uma pequena redução de 1,7 mil € (-7,4%), enquanto os resultados financeiros líquidos, positivos em ambos os períodos, de valores 18,4 mil € e 51,7 mil €, respetivamente, correspondem a mais 33,3 mil € (+181%), respeitantes aos juros suportados e aos rendimentos obtidos, incluindo dividendos recebidos de ações já antes referenciadas.
7. Os gastos líquidos da estrutura da Instituição (tendo, por isso, os rendimentos valores residuais), apresentam uma redução de 8 mil € entre os períodos de análise, correspondente a menos 4,6%, imputando-se essa evolução favorável aos rendimentos financeiros, já que os valores antes dessa função apresentavam um agravamento de 25,2 mil € (+13,1%), devido, como se salientou, ao aumento generalizado dos custos.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Ana Maria' and the year '2025'.]



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório de Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

5.2.2.2. ERPI

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2023	31-12-2024	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	1.163.083,61 €	1.089.653,16 €	73.430,45 €	6,74%
Subsídios, doações e legados à exploração	9.773,23 €	19.799,42 €	-10.026,19 €	-50,64%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-36.866,58 €	-25.845,64 €	11.020,94 €	42,64%
Fornecimentos e serviços externos	-329.708,15 €	-310.242,48 €	19.465,67 €	6,27%
Gastos com o pessoal	-870.269,79 €	-777.305,57 €	92.964,22 €	11,96%
Outros rendimentos e ganhos	38.306,56 €	33.196,29 €	5.110,27 €	15,39%
Outros gastos e perdas	-2.583,27 €	-3.300,52 €	-717,25 €	-21,73%
EBITDA	-28.264,39 €	25.954,66 €	-54.219,05 €	-208,90%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-46.066,35 €	-48.097,03 €	-2.030,68 €	-4,22%
EBIT	-74.330,74 €	-22.142,37 €	-52.188,37 €	-235,69%
EBT	-74.330,74 €	-22.142,37 €	-52.188,37 €	-235,69%
Resultado líquido do período	-74.330,74 €	-22.142,37 €	-52.188,37 €	-235,69%

A ERPI (Lar de Idosos), é a valência mais relevante em termos de dimensão (área ocupada, recursos humanos utilizados, valor da prestação de serviços e custos imputados) verificando-se a evolução seguinte entre 2023 e 2024:

1. Ao nível dos rendimentos, os serviços prestados aumentam 73 mil € (+6,7%), passando os valores de 1.090 mil € para 1.163 mil € e 5,1 mil € (+15,4%) nos outros rendimentos e ganhos, ocorrendo uma redução de 10 mil € (-50,4%) nos subsídios à exploração.
2. Quanto aos gastos, os consumos, onde se registam a aquisição de fraldas, babetes, cremes hidratantes e medicamentos, apresentam um aumento de 11 mil € (-42,6%), facto natural atendendo ao aumento dos serviços prestados.
3. Nos fornecimentos e serviços verifica-se um aumento de 19,4 mil € (+6,3%) enquanto nos gastos com o pessoal o aumento é de 92,9 mil € (+11,9%), sendo de assinalar o aumento mais expressivo devido à política seguida quanto aos ajustamentos salariais, mas acrescida no caso concreto desta valência pelo pagamento de compensação por cessação de contrato de 20 mil €, pela saída da diretora no ano 2023.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Dylena' and 'H. Reis'.

4. Nos resultados operacionais, antes das depreciações (EBITDA), face às variações antes referidas, verificou-se uma redução de 54,2 mil € (-208,9%), devido aos maiores gastos com o pessoal que, só por si, são superiores ao aumento das prestações de serviços.
5. Ocorreu uma redução das depreciações dos ativos fixos tangíveis, por efeito do fim da vida útil de alguns bens, não substituídos por novos investimentos, em 2 mil € (-4,2%).
6. Considerando a inexistência de gastos financeiros, verifica-se que os resultados desta valência revelam prejuízos em ambos os períodos, com uma evolução fortemente negativa de 52,2 mil € (-235,7%), passando de um valor negativo de 22,1 mil €, em 2023, para um valor negativo, em 2024, de 74,3 mil €.

5.2.2.3. CENTRO DE DIA

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	23.334,22 €	825,77 €	22.508,45 €	2725,75%
Subsídios, doações e legados à exploração	0,00 €	0,07 €	-0,07 €	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-200,34 €	-0,15 €	200,19 €	133460,00%
Fornecimentos e serviços externos	-8.394,00 €	-140,68 €	8.253,32 €	5866,73%
Gastos com o pessoal	-17.676,02 €	-1.568,74 €	16.107,28 €	1026,77%
Outros rendimentos e ganhos	1.044,94 €	0,30 €	1.044,64 €	348213,33%
Outros gastos e perdas	-4,76 €	0,00 €	-4,76 €	100,00%
EBITDA	-1.895,96 €	-883,43 €	-1.012,53 €	-114,61%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-447,56 €	-19,48 €	428,08 €	2197,54%
EBIT	-2.343,52 €	-902,91 €	-1.440,61 €	-159,55%
EBT	-2.343,52 €	-902,91 €	-1.440,61 €	-159,55%
Resultado líquido do período	-2.343,52 €	-902,91 €	-1.440,61 €	-159,55%

Trata-se de uma valência com muito pouca expressão, que a pandemia obrigou à sua desativação e assim se encontrou até finais de novembro de 2023, pelo que os valores apresentam variações significativas, em termos relativos, mas pouco relevantes em termos absolutos, que importa assinalar:



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

1. O valor dos serviços prestados em ambos os períodos passa de 0,8 mil € para 23,3 mil €, ou seja mais 22,5 mil €
2. Nos gastos operacionais, os fornecimentos e serviços são praticamente inexistentes em 2023 e somam 8,4 mil € em 2024, enquanto os custos com o pessoal, de 1,5 mil € passam para 17,6 mil € entre os dois períodos.
3. Após a consideração das depreciações, os resultados líquidos que em 2023 correspondiam a um prejuízo de 0,9 mil €, passam para 2,3 mil € em 2024, refletindo, não obstante, valores ainda globalmente inexpressivos.

5.2.2.4. APOIO DOMICILIÁRIO

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	254.776,39 €	249.640,55 €	5.135,84 €	2,06%
Subsídios, doações e legados à exploração	0,00 €	42,07 €	-42,07 €	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1.136,88 €	-84,73 €	1.052,15 €	1241,77%
Fornecimentos e serviços externos	-51.329,89 €	-46.931,90 €	4.397,99 €	9,37%
Gastos com o pessoal	-138.987,10 €	-102.938,73 €	36.048,37 €	35,02%
Outros rendimentos e ganhos	57,58 €	230,30 €	-172,72 €	-75,00%
Outros gastos e perdas	-36,81 €	-490,50 €	-453,69 €	-92,50%
EBITDA	63.343,29 €	99.467,06 €	-36.123,77 €	-36,32%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-7.940,83 €	-8.274,91 €	-334,08 €	-4,04%
EBIT	55.402,46 €	91.192,15 €	-35.789,69 €	-39,25%
EBT	55.402,46 €	91.192,15 €	-35.789,69 €	-39,25%
Resultado líquido do período	55.402,46 €	91.192,15 €	-35.789,69 €	-39,25%

O Apoio Domiciliário é a valência de maior taxa líquida de rentabilidade, a segunda com maiores resultados líquidos em 2023 mas que apresenta uma queda expressiva entre os períodos de análise, fruto do agravamento dos custos com o pessoal:

1. A prestação de serviços evidencia um aumento de apenas 2%, correspondente a mais 5,1 mil €, passando os valores de 249,6 mil € para 254,7 mil €.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

2. Nos gastos, onde os consumos são inexpressivos, é de assinalar o aumento normal nos fornecimentos e serviços em 4,4 mil € (+9,4%), mas um aumento relevante dos gastos com o pessoal em 36 mil € (+35%), sendo que os outros gastos e perdas são residuais e sem variação a assinalar.
3. Consequentemente os resultados operacionais (EBITDA) apresentam uma redução de 36 mil € (-36,2%), que pode ser justificado, na sua totalidade, como se disse, pelo agravamento dos gastos com o pessoal.
4. Pelo efeito de uma muito ligeira redução do valor das depreciações, de 0,3 mil €, de gastos financeiros inexistentes, os resultados líquidos apresentam uma variação negativa de 35,8 mil € (-39,2%), passando de 91,2 mil € em 2023, para 55,4 mil € em 2024, perdendo peso expressivo na taxa de rendibilidade face ao valor global dos serviços prestados, reduzindo de 36,5% em 2023 para 21,6% em 2024 (continuando, não obstante, a manter a primeira posição no conjunto de todas as valências).

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Dag', 'Cristina', and 'Jorge'.

5.2.2.5. CRECHE

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	289.952,88 €	251.829,08 €	38.123,80 €	15,14%
Subsídios, doações e legados à exploração	28.805,63 €	12.578,94 €	16.226,69 €	129,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-217,89 €	-62,81 €	155,08 €	246,90%
Fornecimentos e serviços externos	-35.649,58 €	-31.522,82 €	4.126,76 €	13,09%
Gastos com o pessoal	-214.861,23 €	-172.414,91 €	42.446,32 €	24,62%
Outros rendimentos e ganhos	317,40 €	398,29 €	-80,89 €	-20,31%
Outros gastos e perdas	-203,95 €	-319,47 €	-115,52 €	-36,16%
EBITDA	68.143,26 €	60.486,30 €	7.656,96 €	12,66%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-6.204,71 €	-6.339,28 €	-134,57 €	-2,12%
EBIT	61.938,55 €	54.147,02 €	7.791,53 €	14,39%
EBT	61.938,55 €	54.147,02 €	7.791,53 €	14,39%
Resultado líquido do período	61.938,55 €	54.147,02 €	7.791,53 €	14,39%



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

A Creche tem vindo a revelar-se como uma valência com evolução sistematicamente favorável, sendo de destacar os seguintes aspetos:

1. Quanto aos rendimentos, o valor dos serviços prestados aumentou 38,1 mil € (+15,1%), sendo os outros rendimentos de valor insignificante, sem variação de um para o outro exercício
2. Quanto aos gastos, nos fornecimentos e serviços e tal como na generalidade das valências, ocorreu um aumento de 4,2 mil € (+13,1%), enquanto nos gastos com o pessoal o aumento foi de 42,4 mil € (+ 24,6%), devido ao aumento significativo dos serviços prestados, implicando o alargamento para mais duas salas, com a contratação de mais duas funcionárias e uma educadora, sendo inexpressivos os valores e as variações em consumos e outros gastos e perdas.
3. O efeito das variações acima conduziu a uma melhoria dos resultados operacionais, verificando-se um aumento de 7,6 mil (+12,6%), passando os valores 60,5 mil € para 68,1 mil €, entre 2023 e 2024.
4. As depreciações apresentam uma redução de 0,1 mil € (-2,1%), conduzindo a que os resultados líquidos, revelem um aumento de 7,8 mil € (+14,4%), passando os valores de 54,1 mil € para 61,9 mil €.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

5.2.2.6. JARDIM DE INFÂNCIA

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	157.919,78 €	142.436,38 €	15.483,40 €	10,87%
Subsídios, doações e legados à exploração	26.210,44 €	22.172,87 €	4.037,57 €	18,21%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-199,54 €	-63,18 €	136,36 €	215,83%
Fornecimentos e serviços externos	-38.754,73 €	-32.832,10 €	5.922,63 €	18,04%
Gastos com o pessoal	-125.308,57 €	-115.038,84 €	10.269,73 €	8,93%
Outros rendimentos e ganhos	4.813,47 €	3.254,06 €	1.559,41 €	47,92%
Outros gastos e perdas	-132,70 €	-0,03 €	132,67 €	442233,33%
EBITDA	24.548,15 €	19.929,16 €	4.618,99 €	23,18%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-5.239,50 €	-5.375,63 €	-136,13 €	-2,53%
EBIT	19.308,65 €	14.553,53 €	4.755,12 €	32,67%
EBT	19.308,65 €	14.553,53 €	4.755,12 €	32,67%
Resultado líquido do período	19.308,65 €	14.553,53 €	4.755,12 €	32,67%

A evolução dos resultados do Jardim de Infância vem igualmente a apresentar recuperação ao longo dos últimos anos, em termos globais, não obstante ter a mesma sido conseguida entre os períodos de análise, mais por subsídios recebidos do que pelo aumento das prestações de serviços que, por si, não ultrapassaram os aumentos dos fornecimentos e serviços e dos custos com o pessoal, no seu conjunto:

1. Nos rendimentos, o valor dos serviços prestados apresenta um aumento de 15,4 mil € (+10,9%), enquanto nos apoios recebidos do Estado relativo à compensação remuneratória das educadoras de infância o aumento foi de 4 mil € (+18,1%), e um aumento em outros rendimentos e ganhos de 1,5 mil € (+48%) referentes a acertos na especialização da compensação remuneratória das educadoras de infância relativa a períodos anteriores.
2. Nos gastos, os consumos são inexpressivos, os fornecimentos e serviços aumentam 5,9 mil € (+18%), enquanto nos gastos com o pessoal houve um aumento de 10,3 mil € (+8,9%), não ocorrendo em 2023 valores imputados de outros gastos e perdas e verificando-se em 2024 valores mínimos e irrelevantes.
3. Consequentemente, os resultados operacionais somavam 19,9 mil € em 2023, passam para 24,5 mil € em 2024, correspondendo a um aumento de 4,6 mil € (+23,2%).



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

4. As depreciações apresentam uma redução 0,1 mil € (-2,5%), pelo que os resultados líquidos de 14,5 mil € em 2023 evoluem para 19,3 mil € em 2024, ou seja, mais 4,8 mil € (+32,6%).

5.2.2.7. CANTINA SOCIAL

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	9.083,70 €	6.696,50 €	2.387,20 €	35,65%
Subsídios, doações e legados à exploração	0,00 €	2,61 €	-2,61 €	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-0,97 €	-5,14 €	-4,17 €	-81,13%
Fornecimentos e serviços externos	-6.549,19 €	-6.036,05 €	513,14 €	8,50%
Gastos com o pessoal	-208,92 €	-1.095,31 €	-886,39 €	-80,93%
Outros rendimentos e ganhos	1,01 €	1.427,38 €	-1.426,37 €	-99,93%
Outros gastos e perdas	-0,06 €	-115,00 €	-114,94 €	-99,95%
EBITDA	2.325,57 €	874,99 €	1.450,58 €	165,78%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-16,42 €	-110,07 €	-93,65 €	-85,08%
EBIT	2.309,15 €	764,92 €	1.544,23 €	201,88%
EBT	2.309,15 €	764,92 €	1.544,23 €	201,88%
Resultado líquido do período	2.309,15 €	764,92 €	1.544,23 €	201,88%

A Cantina Social apresenta valores sem expressão relevante, não constituindo uma verdadeira valência, sendo a evolução de 2023 para 2024 a seguinte.

1. Os valores atribuídos, somam 6,7 mil € em 2023 e 9 mil € em 2024, ou seja, mais 2,3 mil € (+35,6%) e os outros rendimentos e ganhos não existem em 2024 e ascendem a 1,4 mil € em 2023.
2. Nos gastos, os fornecimentos e serviços aumentam 0,5 mil €, com 6 mil € em 2023 e 6,5 mil € em 2024, enquanto os gastos com o pessoal são praticamente inexistentes em 2024, somando 0,2 mil € e ascendem a 1,1 mil € em 2023.
3. Dados os valores inexpressivos em depreciações, o resultado líquido ascende a 0,7 mil € em 2023 e a 2,3 mil € em 2024.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão

Instituição Particular de Solidariedade Social

Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

5.2.2.8. UCC MÉDIA DURAÇÃO

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	606.797,60 €	555.266,88 €	51.530,72 €	9,28%
Subsídios, doações e legados à exploração	0,00 €	42,19 €	-42,19 €	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-23.066,74 €	-22.643,75 €	422,99 €	1,87%
Fornecimentos e serviços externos	-168.669,95 €	-166.506,03 €	2.163,92 €	1,30%
Gastos com o pessoal	-282.509,52 €	-261.137,50 €	21.372,02 €	8,18%
Outros rendimentos e ganhos	29.385,81 €	9.562,65 €	19.823,16 €	207,30%
Outros gastos e perdas	-21.977,90 €	-1.035,48 €	20.942,42 €	2022,48%
EBITDA	139.959,30 €	113.548,96 €	26.410,34 €	23,26%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-18.241,73 €	-19.072,16 €	-830,43 €	-4,35%
EBIT	121.717,57 €	94.476,80 €	27.240,77 €	28,83%
EBT	121.717,57 €	94.476,80 €	27.240,77 €	28,83%
Resultado líquido do período	121.717,57 €	94.476,80 €	27.240,77 €	28,83%

A UCC/M é a valência que vem gerando ao longo dos últimos exercícios económicos os melhores resultados. Quanto à evolução verificada entre os períodos de análise são de destacar os seguintes aspetos:

1. Em relação aos rendimentos, as prestações de serviços apresentam um aumento de 51 mil € (+9,3%), passando os valores de 555 mil € para 606 mil €. Nos outros rendimentos e ganhos verifica-se um aumento de 20 mil € (+207%), passando os valores de 9 mil € para 29 mil € correspondentes à mensuração de acertos de faturação a subsistemas relativos a anos anteriores, por alteração da entidade a serem faturados.
2. Nos gastos, ocorre um muito ligeiro aumento dos consumos de 0,4 mil € (+1,9%), igualmente pouco expressivo o aumento dos fornecimentos e serviços, somando 2 mil € (+1,3%) e aumento nos gastos com o pessoal de 21 mil € (+8,2%), justificados pelos aumentos dos ordenados mínimos, ajustamentos nos restantes e contratação de mais uma enfermeira e uma psicóloga em afetação percentual. Em relação a outros gastos e perdas há uma variação negativa, passando os valores de 1 mil € para 22 mil € devido também à mensuração de acertos de faturação a subsistemas relativos a anos anteriores.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Meza Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

3. O efeito conjugado das alterações indicadas conduz a um aumento dos resultados de exploração passando os valores de 114 mil € em 2023 para 140 mil € em 2024, ou seja mais 26 mil € (+23,2%). As depreciações apresentam uma redução de 0,8 mil € (- 4,3%) decorrentes do termo de vida útil de alguns ativos fixos.
4. Consequentemente, os resultados líquidos, evoluem de 95 mil € em 2023 para 122 mil € em 2024, ou seja, mais 27 mil €, correspondendo a um aumento percentual de 28,8%.

5.2.2.9. UCC LONGA DURAÇÃO

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	496.019,75 €	444.954,47 €	51.065,28 €	11,48%
Subsídios, doações e legados à exploração	0,00 €	40,14 €	-40,14 €	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-21.650,77 €	-19.770,36 €	1.880,41 €	9,51%
Fornecimentos e serviços externos	-157.152,22 €	-153.249,84 €	3.902,38 €	2,55%
Gastos com o pessoal	-241.834,90 €	-216.843,85 €	24.991,05 €	11,52%
Outros rendimentos e ganhos	16.167,37 €	7.491,22 €	8.676,15 €	115,82%
Outros gastos e perdas	-1.505,97 €	-1.035,48 €	470,49 €	45,44%
EBITDA	90.043,26 €	61.586,30 €	28.456,96 €	46,21%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-22.673,23 €	-23.520,83 €	-847,60 €	-3,60%
EBIT	67.370,03 €	38.065,47 €	29.304,56 €	76,98%
EBT	67.370,03 €	38.065,47 €	29.304,56 €	76,98%
Resultado líquido do período	67.370,03 €	38.065,47 €	29.304,56 €	76,98%

A UCC-L, tal como UCC-M, tem vindo a evidenciar melhorias na sua rentabilidade, com crescimento sustentável em termos de valores das prestações de serviços e de resultados líquidos. Os principais comentários que a evolução nas diversas rubricas merece, são os seguintes:

1. Quanto aos rendimentos, os serviços prestados somaram 445 mil euros em 2023 e aumentam para 496 mil € em 2024, ou seja, mais 51 mil € e 11,5% em termos percentuais, enquanto os outros rendimentos e ganhos aumentam 8,7 mil € (+115,8%), passando os valores de 7,5 mil € para 16,2 mil €, devido à mensuração de acertos de faturação a subsistemas relativos a anos anteriores, por alteração da entidade a serem faturados.
2. Nos gastos, o custo dos consumos evolui de 19,7 mil € para 21,6 mil €, ou seja mais 1,9 mil € (+9,5%), os fornecimentos e serviços aumentam 4 mil € (+2,5%), com valores de 153 mil €



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório de Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

e 157 mil €, enquanto nos gastos com o pessoal o aumento soma 25 mil € (+11,5%), sendo a razão principal os aumentos dos ordenados mínimos, ajustamentos nos restantes e contratação de mais uma enfermeira e uma psicóloga em afetação percentual.

- Os resultados operacionais apresentam, em consequência, uma evolução bastante favorável em termos comparativos, de 28 mil € (+46%), passando os valores de 62 mil € para 90 mil €.
- Nos resultados líquidos, após os efeitos das depreciações, onde ocorre uma redução de 0,8 mil € (-3,6%), passando os valores de 23,5 mil € para 22,7 mil €, ocorre um aumento expressivo de 29 mil € (+ 77%), em resultado da variação de 38 mil € em 2023 para 67 mil € em 2024.

5.2.2.10. COZINHA

RENDIMENTOS E GASTOS	DATAS		Variação	
	31-12-2024	31-12-2023	Absoluta	Relativa
Vendas e serviços prestados	3.142,49 €	35.365,89 €	-32.223,40 €	-91,11%
Subsídios, doações e legados à exploração	0,00 €	26,35 €	-26,35 €	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-5,51 €	-51,95 €	-46,44 €	-89,39%
Fornecimentos e serviços externos	-2.357,57 €	-22.619,49 €	-20.261,92 €	-89,58%
Gastos com o pessoal	-1.189,26 €	-11.062,44 €	-9.873,18 €	-89,25%
Outros rendimentos e ganhos	0,30 €	106,29 €	-105,99 €	-99,72%
Outros gastos e perdas	-0,34 €	-0,04 €	0,30 €	750,00%
EBITDA	-409,89 €	1.764,61 €	-2.174,50 €	-123,23%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-93,52 €	-1.111,65 €	-1.018,13 €	-91,59%
EBIT	-503,41 €	652,96 €	-1.156,37 €	-177,10%
EBT	-503,41 €	652,96 €	-1.156,37 €	-177,10%
Resultado líquido do período	-503,41 €	652,96 €	-1.156,37 €	-177,10%

Os resultados da Cozinha correspondem aos valores faturados ao exterior e constituem, por isso, uma parte residual da sua atividade, praticamente inexistente em 2024, constituindo, a par da Lavandaria valências de importância fulcral na prestação de serviços internos que vão sendo monitorizados, quanto à sua produtividade, ao longo do ano. Assim, a um lucro residual de



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

0,6 mil € em 2023 seguiu-se um prejuízo de 0,5 mil € em 2024, para prestações de serviços que se reduziram em 91%, justificadas pelo facto de estas dizerem respeito somente ao mês de janeiro, altura que finalizou este contrato de prestação de serviços.

5.3 EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	2024		Variação	
	Orçamento	Real	Absoluta	Relativa
Rendimentos				
Vendas e serviços prestados	2.919.750,43 €	3.005.830,42 €	86.079,99 €	2,86%
Subsídios, doações e legados à exploração	74.587,55 €	85.309,66 €	10.722,11 €	12,57%
Outros rendimentos	77.931,75 €	113.827,27 €	35.895,52 €	31,54%
Juros e rendimentos similares obtidos	5,00 €	54.639,39 €	54.634,39 €	99,99%
Total de Rendimentos	3.072.274,73 €	3.259.926,74 €	187.652,01 €	5,76%
Gastos				
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	72.285,58 €	83.404,64 €	11.119,06 €	13,33%
Fornecimentos e serviços externos	894.266,52 €	909.912,58 €	15.646,06 €	1,72%
Gastos com o pessoal	1.903.610,27 €	1.991.866,61 €	88.256,34 €	4,43%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	122.845,46 €	128.085,95 €	5.240,49 €	4,09%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00 €	189,89 €	189,89 €	100,00%
Aumentos/reduções de justo valor	0,00 €	419,02 €	419,02 €	100,00%
Outros gastos	21.411,35 €	58.075,72 €	36.664,37 €	63,13%
Juros e gastos similares suportados	29.406,36 €	2.970,64 €	-26.435,72 €	-889,90%
Total de Gastos	3.043.825,54 €	3.174.925,05 €	131.099,51 €	4,13%
Resultado líquido do período	28.449,19 €	85.001,69 €	56.552,50 €	66,53%

O mapa acima evidencia fundamentalmente que a execução do orçamento ultrapassou, em todas as rubricas os valores inicialmente previstos:

1. Quanto aos rendimentos, superaram em 188 mil € (+5,76%), orçamentados em 3.072 mil € e realizados em 3.260 mil €, onde se salientam, em valores absolutos, o aumento dos serviços prestados e dos rendimentos financeiros.
2. No que respeita aos gastos, foram igualmente superados em 131 mil €, com um orçamento de 3.044 mil € execução de 3.175 mil €, ou seja, mais 131 mil € (+4,13%), com destaque para os maiores valores dos gastos com o pessoal e de outros gastos derivados dos acertos de faturação a subsistemas na UCCI relativamente a anos anteriores, por alteração da entidade a serem faturados, desta forma compensados pelos ocorridos em outros rendimentos.
3. Consequentemente, o resultado líquido do período, orçamentado em 28 mil €, ascendeu, na realidade a 85 mil €, significando uma variação positiva de 56 mil € (+66,53%).
4. Conclui-se, assim, ter havido prudência nas estimativas apresentadas e, por outro lado, que a dinâmica da gestão na Instituição foi objeto de um controlo permanente, no sentido de manter a aplicação dos meios existentes aos objetivos predeterminados.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

Para além deste, a Instituição continuará a amortizar as partes de capital do financiamento que recorreu para a remodelação e ampliação da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, estimando-se um encargo total com juros em 2025, no montante de 1 050,51€.

7.2. No plano da atividade de exploração

No contexto económico que estamos a atravessar é de todo imprevisível o que irá suceder, no entanto perspetivamos para 2025 o normal funcionamento de todas as valências.

Mudança que entendemos também dar nota e que se projeta ocorrer é em relação aos gastos com o pessoal, uma vez que as remunerações serão ajustadas em função do aumento do salário mínimo para os 870 euros, acrescidos, por decisão da Mesa Administrativa, de 20 euros para os funcionários até 3 anos de casa e de 30 euros para os funcionários com mais de 3 anos de casa.

8. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Mesa Administrativa propõe que os resultados líquidos apurados de 85.001,69€ (Oitenta e cinco mil, um euro e sessenta e nove cêntimos) sejam mantidos em resultados transitados.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relatório reflete de forma resumida a abrangência das Respostas Sociais desenvolvidas na Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão durante este ano 2024, identificando a média de utentes que usufruem dos serviços prestados por resposta social, os recursos humanos envolvidos na prestação desses serviços e a forma como foram canalizados os recursos financeiros e humanos em prol da concretização dos objetivos e do nosso compromisso com um serviço de excelência.

Em termos operacionais, o desenvolvimento da atividade na Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão durante o ano 2024, reflete a dificuldade que a instituição apresenta, apesar de uma gestão muito rigorosa, procurando muita contenção nas despesas, sem afetar a qualidade dos serviços prestados, derivada da exiguidade dos subsídios das entidades públicas que não têm acompanhado o aumento dos custos com o pessoal, da energia e outras aquisições de serviços.



Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão
Instituição Particular de Solidariedade Social
Fundada em (1571)

Relatório da Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão sobre as contas do exercício de 2024

A Santa Casa da Misericórdia de Santa Comba Dão pretende continuar a efetuar de acordo com as disponibilidades, uma série de investimentos, explanados no Plano de Atividades para o ano 2025, de forma cirúrgica, apostando na inovação e colmatando as necessidades mais prementes no sentido do melhoramento contínuo da qualidade dos serviços prestados.

É motivo de orgulho para todos, a aceitação e notoriedade que merecem os nossos serviços, ultrapassando já os limites concelhios, na medida em que a nossa instituição tem vindo a ser cada vez mais procurada por utentes de concelhos limítrofes.


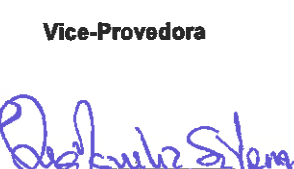
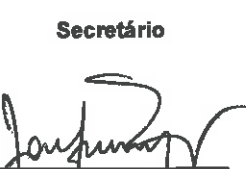


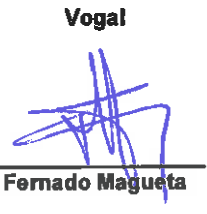
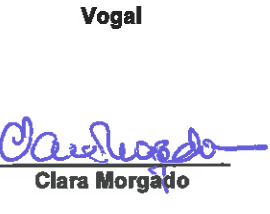
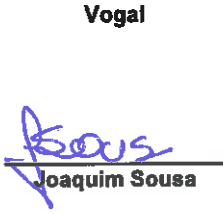

Agradecemos às entidades parceiras, aos colaboradores, aos irmãos e a todos os que, direta ou indiretamente, têm vindo a responder de uma forma muito positiva e cooperante com a nossa Instituição na melhoria das boas práticas.

Apresentamos ainda agradecimentos à Mesa da Assembleia Geral, a coordenação de todos os trabalhos desenvolvidos neste órgão, ao Conselho Fiscal e ao Revisor Oficial de Contas, pela forma como nos ajudam no cumprimento da lei e das ações executadas pela Mesa Administrativa.

Neste momento de balanço, estamos convictos de termos contribuído para o cumprimento do plano traçado, garantindo a estabilidade da nossa instituição e alcançando os objetivos basilares a que nos propusemos, submetemos à Assembleia Geral a aprovação das contas do exercício 2024.

Santa Comba Dão, 14 de Março de 2025

A Mesa Administrativa

Provedor	Vice-Provedora	Secretário	Tesoureiro	
				
Rui Santos	Ana Marília Pega	José Luís Figueiredo	João Martins	
Vogal	Vogal	Vogal	Vogal	Vogal
				
Luís Tavares	Fernando Magueta	Clara Morgado	Joaquim Sousa	António Escada